

未来可期

2019-2020 学年、2020-2021 学年 江西省万安县和陕西省延长县 “班班有个图书角” 阅读助学项目结项报告



题记：一个人的精神发育史就是他的阅读史；一个民族的精神境界取决于这个民族的阅读水平。从“授之以鱼”到“授之以渔”，高品质的阅读教育扶贫让贫困地区的乡村孩子们拥有机会超越贫穷和出身。

资助机构：永安期货股份有限公司、浙江国富慈善基金会

执行机构：广东省担当者行动教育发展中心

支持机构：万安县教育体育局、延长县教育科技体育局

2021 年 6 月 3 日

一、项目合作背景和整体情况

“班班有个图书角”阅读助学项目在乡村小学每个班级标配一个图书角，含有 70 本国内外经典图书，涵盖人文素养、科学素养和艺术素养三大类。所有图书经过国家权威书目审定委员会设计，实行分级阅读，突出儿童性、经典性、趣味性、全面性，滋养乡村孩子的生命成长。

2019 年 9 月，在永安期货股份有限公司的持续支持下，浙江国富慈善基金会与广东省担当者行动教育发展中心延续“班班有个图书角”阅读助学项目合作，在江西省万安县和陕西省延长县开展乡村基础教育精准扶贫。

这不是简单的“书本扶贫”，而是扎根县域乡村基础教育一线，联合捐赠者、当地政府、教育部门，通过自下而上的广泛动员和外部专家的智力支持，积极发现与培养种子校长/教师、建立种子校长/教师成长共同体网络，让这一批种子校长/教师团队成为当地基础教育发展和创新的核心力量，真正构建起长期、系统的高品质阅读教育生态，共同致力于让每个乡村孩子都能享有高品质阅读。

2018-2019 学年第一期合作，已在万安县乡村小学建设 200 个班级图书角，开展 2 次全县“阅读领航员”教师培训、多次乡镇阅读研习课、14 次教师读书会学习交流活动。担当者行动与国富基金会紧密协调，按照项目计划推进工作，保质保量完成项目任务。在此基础上，继续推进 2019-2020 学年第二期合作，2019 年 10 月至 2021 年 5 月在江西省万安县乡村小学新建 230 个班级图书角，捐赠图书 16100 册，基本实现万安县乡村小学班级图书角的覆盖；2019 年 11 月和 2020 年 9 月在陕西省延长县建设 182 个班级图书角，捐赠图书 12740 册，实现延长县全县小学班级图书角的覆盖。担当者行动亦进行了师资培训，开展“阅读领航员”教师培训，培养阅读推广种子老师，并为种子老师提供学习和展现平台。



二、项目计划与实际执行情况

项目原计划执行周期是 2019 年 9 月 1 日至 2020 年 8 月 31 日，因受新型冠状病毒感染的肺炎疫情的影响，2020 年上半年各地学校延迟开学、不允许校外人员进入，导致 2020 年的班级图书角建设、“阅读领航员”教师培训、外出访学等项目内容延期进行。截至 2021 年 5 月 31 日，所有项目内容执行完毕。

1、万安县项目执行情况

时间	项目计划	实际执行
2019 年 9 月上旬	2019 年秋季“彩虹花”小额教师基金项目	罗塘中心小学曾花，罗塘老港小学孙汉娟，高陂中心小学何莎、罗丽、刘小凤等 5 位老师入选。担当者行动为 5 位老师提供班级阅读实践购书资金 2200 元，支持她们在班级开展共读活动。
2019 年 9 月中旬	实地走访与项目动员	9 月 17-20 日，国富基金会与担当者行动副总干事杨美琴、项目负责人庄小婷走访百嘉镇、芙蓉镇、枫头镇、窑头镇、涧田乡、顺峰乡等乡镇小学，与申请学校校长、老师进行项目动员交流，筛选出 16 所乡村小学作为“班班有个图书角”项目第三批合作学校。
2019 年 10 月中旬	第三批班级图书角建设	10 月 11-17 日，担当者行动庄小婷完成第三批 158 个班级图书角的建设。 在建角过程中，面向语文教师和图书角管理员学生开展童书知识培训和图书角借阅管理培训，同时向老师们推荐阅读巴学园、CCtalk 等线上学习资源。
2019 年 11 月上旬	第三场全县“阅读领航员”教师培训	11 月 4 日，在县教体局支持下，在芙蓉中心小学举行第三场全县“阅读领航员”教师培训，约 200 名乡村教师参加。 担当者行动邀请了江西省首批学科带头人、正高级教师、瑞金市教研室副主任肖瑞红老师分享了瑞金市的阅读实践；于都县种子教师叶丽红老师分享班级阅读实践；厦门启正童阅低段文学刘畅老师上绘本课《长个不停的腿》；万安县芙蓉小学陈金兰老师上绘本课《换妈妈》。 11 月 5-6 日，国富基金会伙伴与担当者行动庄小婷前往沙坪中心小学、枫林煌上煌希望学校、桂江中心小学开展乡镇小学阅读研习营，组织当地老师上课、听课、座谈。 经过一年的耕耘，万安县少数乡村教师通过学习和实践可以自主上阅读课，变化在慢慢发生。

2019 年 下半年	提供外出学 习培训机会	8 月 1-2 日，县教体局教研室初中语文教研员刘永红老师赴福建厦门参加第二届局长研习营。 8 月 7-10 日，韶口中心小学副校长丁小平赴浙江温州参加第五届校长研习营。 8 月 11-15 日，宝山中心小学副校长曾长征，罗塘中心小学曾花，罗塘晓瑞小学孙汉娟，韶口中心小学黄新芳、温丽祯等 5 位老师赴福建厦门参加第七届全国“阅读领航员”教师研习营。 11 月 9-12 日，芙蓉中心小学校长衷计育宝山中心小学校长孙训浪赴河南郑州才参加第二届校长访学。
2020 年 3 月中旬	2020 年春 季“彩虹 花”小额教 师基金项目	芙蓉中心小学郭梦兰、陈金兰、陈彩莲、宋雪媛，罗塘中心小学曾花，罗塘老港小学孙汉娟，潞田下石小学黄财秀，武术学校李清等 8 位老师入选。担当者行动为 8 位老师提供班级阅读实践购书资金 3132 元，支持她们在班级开展共读活动。
2019 年 7 月至 2020 年 6 月	培育种子教 师社群	万安县教师读书会自 2018 年 12 月成立以来共进行了 42 次学习交流，其中 2019 年 7 月至 2020 年 6 月开展 22 次线上读书会和 2 次线下交流会、1 次亲子阅读活动；共读图书 17 册，包括图画书、文字书、儿童阅读方面的理论书。 相较于 2018 年至 2019 年上半年，读书会老师们的参与范围更广了。首先是读书会成员数量，在之前 21 位书友的基础上新增了 7 位书友，分别是：彭珍（窑头中心小学）、彭巾芳（罗塘老港小学）、罗兰（百嘉中心小学）、李清（武术学校）、陈金兰（芙蓉中心小学）、胡娟兰（桂江中心小学）、郭梦兰（芙蓉中心小学）。其次是参与度，每期读书会主持和领读的老师数量也变多了，由原本的担当者行动工作人员选择共读书目并领读的情况转变为由老师们在每学期开学初分配认领每期读书会的主持和领读。截至 2020 年 6 月，已有 18 位老师进行至少一次主持或领读。除了读书会进行共读，担当者行动还会为老师们创造展示的平台，在全县或者校级的阅读研习营上都会邀请老师上阅读交流课；积极推动老师参加全国性阅读大赛活动，并对突出的老师进行奖励，让老师的努力被看见。我们坚信每个人都需要被看见，被看见的力量将转化为老师继续学习成长的动力之一。因此也会持续邀请愿意在阅读路上同行的校长老师们外出学习，认识更多的同行，见识更广阔的世界，在行走间对话和学习。
2020 年 9 月	1、中国乡 村儿童原创 童书体验公 益展 2、99 公益	1、9 月 5 日，芙蓉中心小学陈金兰老师赴厦门参加“中国乡村儿童原创童书体验公益展”。陈老师在公益展开幕式上分享她带班级学生创作图画书《一年八班》的经历。《一年八班》是孩子们记录班级的日常故事，获得“犟龟杯”图画书创作大赛佳作奖。 2.9 月 6-15 日，芙蓉中心小学陈彩莲、陈金兰、郭梦兰、肖淑

	日	芬四位老师参与“99 公益日”，发动身边的朋友和家人的力量，为各自的班级筹集了一套全新的图书。
2020 年 10 月	1、已建角学校回访评估 2、实地走访与项目动员	1、10 月 12-23 日，国富基金会和担当者行动庄小婷、姜沫君走访已建角的 26 所项目合作学校，在 312 个班级进行图书角使用情况调查、四五年级阅读能力测试。 2、同时走访申请学校 22 所，与校长、老师进行项目动员交流。并在弹前中心小学四年级 4 个班级进行了建角前的阅读情况调查和阅读能力测试。
2020 年 12 月	1、种子教师赴江西九江访学 2、第四批图书角建设 3、回访评估报告产出	1、12 月 11-12 日，组织万安县 30 位种子教师赴九江濂溪区第一小学进行为期 2 天的访学活动，特邀“海峡儿童阅读研究中心”秘书长郭晓莹教授和特约研究员陈秀琴老师作为访学的指导及观察员。访学结束后老师们提交访学报告，普遍反馈第一次亲身体验了晨诵的美妙，并且简单易操作。老师们回到班级亦也开始实践晨诵课和绘本课。 2、12 月 16-18 日，担当者行动宋春燕、雷聪颖、朱高航、安庆旭完成第四批 56 个班级图书角的建设。 在建角过程中，面向语文教师和图书角管理员学生开展童书知识培训和图书角借阅管理培训，同时向老师们推荐阅读巴学园、CCtalk 等线上学习资源。 3、12 月底，担当者行动姜沫君完成《万安县“班班有个图书角”阅读助学项目回访评估报告》。
2020 年 2 月至 2021 年 1 月	组织线上学习活动	赉龟杯图画书讲述大赛：全县 29 位老师参加，其中罗塘老港小学孙汉娟，芙蓉中心小学林丽丽、陈金兰 3 位老师入围全国 120 强。 橡果阅读课堂：通过邀请全国各地的优秀教师开展面向乡村孩子的网络阅读直播课堂，每周 1 节课，共 10 节课。全县 5 个班级 219 名学生参加。 儿童阅读推广师初级认证课程：2020 年 3 月推出的学习时长一年的系统性儿童阅读专业能力提升课程，截至目前全县已有 19 位老师报名学习，其中 6 位老师已完成认证课程的学习。 儿童阅读推广师中级认证课程：2021 年 1 月推出的学期时长两年的深度陪伴式学习课程，芙蓉中心小学陈金兰老师入选。 橡果教师共读会：自 2020 年 9 月启动，截至 2021 年 1 月共举办了五期。万安县共有 8 位教师参加共读会，与全国 300 名教师共读了《非暴力沟通》、《给教师的建议》、《0-8 岁儿童纪律教育》、《做一个学生喜欢的老师》、《生命中最好的语文课》等五本书。
2021 年	第四场全县	3 月 29 日，在县教体局支持下，在芙蓉中心小学举行第四场全

3 月	“阅读领航员”教师培训	县“阅读领航员”教师培训。全县 23 所中心小学分管教学副校长、语文骨干教师、30 名阅读种子教师，共百余人参加。担当者行动邀请了全国优秀教师、江西省学科带头人徐莉莉老师教授四年级整本书导读课《森林报》并作专题讲座《整本书如何教》；九江市濂溪区优秀班主任吕莉老师作专题讲座《日有所诵》课程概述与实施；万安县阅读种子教师代表、桂江中心小学校长孙训浪展示了晨诵课例《种葫芦》。
2021 年 5 月	园区小学图书角建设	5 月 24 日，担当者行动杨美琴、庄小婷完成工业园区中心小学 14 个图书角建设。在建角过程中，面向校长、副校长、教导主任和各班班主任、语文老师及各班图书角管理员学生开展童书知识培训、图书角借阅管理培训和“阅读立校”整体方案说明。



序号	学校名称	学校性质	建设日期	图书角数量 (个)	图书数量 (册)	备注
1	万安县芙蓉中心小学	中心校	2019 年 10 月	55	3850	
2	万安县枫头中心小学	中心校	2019 年 10 月	19	1330	
3	万安县顺峰中心小学	中心校	2019 年 10 月	12	840	
4	万安县百嘉中心小学	中心校	2019 年 10 月	16	1120	
5	万安县百嘉廓埠小学	村小	2019 年 10 月	2	140	
6	万安县百嘉九贤小学	村小	2019 年 10 月	4	280	
7	万安县百嘉田心背小学	村小	2019 年 10 月	4	280	
8	万安县百嘉黄南小学	村小	2019 年 10 月	2	140	
9	万安县百嘉竹园小学	村小	2019 年 10 月	2	140	
10	万安县窑头中心小学	中心校	2019 年 10 月	25	1750	
11	万安县窑头剡溪小学	中心校	2019 年 10 月	10	700	
12	万安县窑头八斗小学	村小	2019 年 10 月	2	140	
13	万安县窑头流芳小学	村小	2019 年 10 月	1	70	
14	万安县窑头潭口小学	村小	2019 年 10 月	1	70	
15	万安县窑头连源小学	村小	2019 年 10 月	1	70	

16	万安县涧田小溪小学	村小	2019 年 10 月	2	140	
17	万安县窑头中心小学	中心校	2020 年 10 月	1	70	新增班级
18	万安县枳头中心小学	中心校	2020 年 10 月	1	70	新增班级
19	万安县弹前中心小学	中心校	2020 年 12 月	12	840	
20	万安县枳头茅坪小学	村小	2020 年 12 月	1	70	配备 2 个书架
21	万安县枳头南洲小学	村小	2020 年 12 月	1	70	配备 3 个书架
22	万安县枳头下潞小学	村小	2020 年 12 月	4	280	
23	万安县枳头珠山小学	村小	2020 年 12 月	2	140	配备 4 个书架
24	万安县枳头横路小学	村小	2020 年 12 月	2	140	配备 4 个书架
25	万安县潞田读堂小学	村小	2020 年 12 月	2	140	配备 3 个书架
26	万安县潞田银塘小学	村小	2020 年 12 月	2	140	配备 3 个书架
27	万安县潞田楼下小学	村小	2020 年 12 月	1	70	配备 3 个书架
28	万安县桂江上海住总希望小学	村小	2020 年 12 月	6	420	
29	万安县夏造上造小学	村小	2020 年 12 月	2	140	
30	万安县夏造横江小学	村小	2020 年 12 月	2	140	
31	万安县夏造黄祝小学	村小	2020 年 12 月	2	140	
32	万安县窑头坪头小学	村小	2020 年 12 月	2	140	
33	万安县窑头横塘小学	村小	2020 年 12 月	3	210	
34	万安县窑头夏坪小学	村小	2020 年 12 月	3	210	
35	万安县窑头城江小学	村小	2020 年 12 月	2	140	配备 3 个书架
36	万安县窑头通津小学	村小	2020 年 12 月	2	140	配备 3 个书架
37	万安县窑头田南小学	村小	2020 年 12 月	1	70	配备 3 个书架
38	万安县窑头麻源垦殖场小学	村小	2020 年 12 月	3	210	
39	万安县百嘉廓埠小学	村小	2020 年 12 月	1	70	仅增补图书
40	万安县工业园区中心小学	中心校	2021 年 5 月	14	980	
合计				230	16100	

2019 年 10 月至 2021 年 5 月，在万安县 37 个乡村小学新建 230 个班级图书角，捐赠图书 16100 册。截至 2021 年 5 月 31 日，共在万安县 16 个乡镇 65 所乡村小学捐建 430 个班级图书角，捐赠图书 30100 册，直接惠及 19635 名小学生，基本实现万安县乡村小学班级图书角的覆盖；举办 4 场全县“阅读领航员”教师培训，万安教师读书会开展 42 次学习交流活动。

2、延长县项目执行情况

时间	项目计划	实际执行
2019 年 10 月下旬	实地走访与 项目动员	10 月 23-25 日，由永安期货党委副书记、纪委书记郑可青带队，国富基金会与担当者行动总干事张春亮、江西省瑞金市种子教师刘爱华一行前往延长县，召开“班班有个图书角”项目说明暨动员大会，副县长王敏茹、副县长熊鹏出席，全县 14 所小学校长参加，实地走访延长县小学、黑家堡中心小学、郑庄中心小学、郑庄郭旗完全小学、七里村呼家川完全小学等 5 所首批建角学校，与校长老师展开座谈。
2019 年 11 月下旬	首批班级图 书角建设	11 月 24-25 日，担当者行动宋春燕、李兆完成首批 5 所学校 99 个班级图书角的建设。 在建角过程中，面向语文教师和图书角管理员学生开展童书知识培训和图书角借阅管理培训，同时向老师们推荐阅读巴学园、CCtalk 等线上学习资源。
2019 年 12 月中旬	首场全县 “阅读领航 员”教师培 训	12 月 16 日，在延长县小学举行首场全县“阅读领航员”教师培训，上百名乡村教师参加。培训采用示范教学、名师专题讲座和集体研讨的方式，邀请青岛中学小学部高丽霞老师和珠海市香洲区第十六小学谢海燕老师授课分享，两位公益讲师的精彩分享引发了老师们的共鸣与思考，让老师们在轻松愉悦的氛围中学到了实用的绘本教学和整本书阅读的方法。
2020 年 上半年	组织线上学 习活动	橡果阅读课堂：通过邀请全国各地的优秀教师开展面向乡村孩子的网络阅读直播课堂，每周 1 节课，共 10 节课。全县 46 个班级 2573 名学生参加。
2020 年 9 月上旬	实地走访	9 月 7-8 日，国富基金会实地走访延长县实验小学、延安精神红军小学、光华九年制学校、张家滩镇中心小学、雷赤镇中心小学等 5 所第二批建角学校。
2020 年 9 月下旬	第二批班级 图书角建设	9 月 21-22 日，担当者行动李兆、刁锦城完成第二批 5 所学校 75 个班级图书角的建设。 在建角过程中，面向语文教师和图书角管理员学生开展童书知识培训和图书角借阅管理培训，同时向老师们推荐阅读巴学园、CCtalk 等线上学习资源。
2020 年 12 月	第二场全县 “阅读领航 员”教师培 训	12 月 18 日，在延长县小学举行第二场全县“阅读领航员”教师培训，上百名乡村教师参加。担当者行动邀请了山东省正高级教师韩春梅、山东省中小学一级教师田莹和山东省中小学一级教师王倩倩授课分享。



序号	学校名称	学校性质	建设日期	图书角数量 (个)	图书数量 (册)	备注
1	延长县小学	县城学校	2019 年 11 月	68	4760	
2	延长县黑家堡中心小学	中心校	2019 年 11 月	16	1120	
3	延长县郑庄中心小学	中心校	2019 年 11 月	6	420	
4	延长县郑庄镇郭旗小学	村小	2019 年 11 月	3	210	
5	延长县七里村镇呼家川完全小学	村小	2019 年 11 月	6	420	
6	延长县实验小学	县城学校	2020 年 9 月	44	3080	
7	延长县延安精神红军小学	中心校	2020 年 9 月	13	910	
8	延长县光华九年制学校	中心校	2020 年 9 月	6	420	
9	延长县张家滩中心小学	中心校	2020 年 9 月	6	420	
10	延长县雷赤中心小学	中心校	2020 年 9 月	6	420	
11	延长县小学	县城学校	2020 年 10 月	8	560	新增班级
合计				182	12740	

截至 2020 年 9 月 30 日，分两批在延长县 6 个乡镇 10 所小学捐建 182 个班级图书角，捐赠图书 12740 册，直接惠及 9514 名小学生，实现延长县全县小学班级图书角的覆盖；举办 2 场全县“阅读领航员”教师培训。



三、走访纪实

2020 年 10 月，国富基金会杨沅泽、陈正宇和担当者行动庄小婷、姜沫君回访已建角的 26 所项目合作学校共 312 个班级，历时两周进行图书角使用情况调查和四五年级阅读能力测试。通过集体提问、问卷调查、教师座谈和访谈的形式，全面了解班级图书角的使用情况，评估三年来万安县乡村小学阅读生态发展。

以下是部分校长、教师的访谈纪要（完整内容详见附件《万安县“班班有个图书角”阅读助学项目回访评估报告》）：

2020 年 9 月，黄新芳老师从韶口中心小学调任高陂中心小学副校长，负责教学。黄老师自述，2018 年班级图书角进入韶口中心小学，是他第一次认识绘本，女儿当时跟他住在学校，因此有时候会给女儿读绘本。《好饿的毛毛虫》是女儿的启蒙书，书中有一段是“啵”的一声，蛋出来了，女儿听到这里便和妈妈：“妈妈，我也是这样‘啵’的一声出来了的”。这样一句完整并富有哲理的话从还在上幼儿园的女儿口中说出，让他看到了绘本的力量。现在黄老师因工作调动没有办法每天陪伴在孩子身边，但让他欣慰的是如今一年级的女儿会给三岁的小儿子读绘本了。谈到学校阅读工作，黄老师感到压力重重，真正认可阅读重要性的老师不多，真正实践阅读教学的老师更少了。但他还是会尽心尽力地推动更多老师动起来，首先就是要求老师们学习《儿童阅读通识课》，让老师们先接触儿童阅读相关基础知识，知道有这么个东西，再落实具体的工作。



陈澜老师编制在沙坪中心小学，目前被借调到芙蓉中心小学一年级，身为数学老师的她却对于阅读有着极大的热情和极强的行动力。和陈澜老师接触是她主动找到我，她看到大学同学孙汉娟老师 2019 年夏受邀赴厦门参加全国“阅读领航员”培训，她也很想获得外出机会。因为之前对陈澜老师不了解，所以就只是

推荐了担当者行动的线上免费课程，想进一步看看陈澜老师对于儿童阅读实践是否真的有热情和耐心。谁知之后她就一发不可收拾，除了我推荐的资源，陈澜老师还积极参加了橡果教师共读会，和全国老师们一起共读了《给教师的建议》。更出乎意料的是她开始自己主动寻找其他教育公益资源，给班级学生增加更多的绘本；把自己和女儿共读的视频发到班级群，以行动告诉家长们亲子阅读的重要性，慢慢感召越来越多的家长一起开展亲子阅读。特别是一位之前有严重“手机病”的妈妈，平时不太管女儿，有空就玩手机刷抖音，和女儿的关系也不亲近。在认识到阅读的重要性后，这位妈妈的观念开始改变，放下手机不再是一件困难的事了，回家陪孩子读书，自己也开始看书学习，还跑到学校给班里的孩子讲绘本故事，布置班级阅读环境，每天的生活变得充实。阅读也给了她回馈，亲子关系变得亲密了，班级学生对于数学题目的理解力也显著提高了。

除了黄新芳老师、陈澜老师，我们和很多校长老师也进行了访谈。我们发现这些有热情和行动力的校长、老师都有共性：本身热爱阅读；认可阅读对于孩子一生成长的重要性；在自己孩子身上看到阅读的力量。但是更多的校长和老师还是秉持着考试分数最重要，做试卷刷题是最简单、最快速提高成绩的方法。观念未转变，一切都很艰难。

四、万安县项目总体评估

1、县教体局层面

“班班有个图书角”阅读助学项目自 2018 年 10 月进入万安县，经过两年半的实施，可喜的是万安县教体局领导们通过逐步接触、慢慢认可我们做的阅读推广。2020 年 10 月的回访中，县教育督导室刘万能主任和县教体局教研室老师们有 2 天与我们同行，一起回访了 6 所乡村小学，他们不光看到了学校图书整体使用情况的不理想，也直观地看到了我们在做的阅读推广工作，以及让他们了解到当下正是万安县从未有过的开展阅读推广的好机会。

2021 年 3 月 12 日，县教体局、国富基金会、担当者行动三方就“江西万安三年共创·共享阅读实验计划”召开碰头会，达成了初步共识。在会上，吕前烈局长表达了对校园阅读的重视和对“三年阅读实验计划”的认可，并充分肯定了“阅读立校”的设想。这是在县教体局领导层面取得的进一步认可，对于下一步

以“阅读立校”的阅读实验校的探索 and 核心阅读骨干教师的培养是一大助力。

2、一线校长和教师层面

担当者行动已多次邀请名师到万安县举行培训活动，但是我们发现请进来培训还不够，老师们还需要走出去看看。2020 年 12 月 11-12 日，组织 30 位校长和老师赴江西省九江市濂溪区第一小学开展为期两天的访学活动。老师们亲眼看见了阅读的力量带来意想不到的收获——师生关系融洽，学生在课堂上能够自信从容地表达自己的观点。访学结束后，校长老师们回到学校给其他老师做了二次分享，同时在各自班级开始了晨诵课和绘本课实践。

在两年半的运营下，已有若干位校长和教师非常有热情和执行力去推动所在学校和班级的阅读。桂江中心小学校长孙训浪非常积极参与各种线上学习，他说作为校长要在推动阅读中起带头作用，自己要先开始学。在 2021 年 3 月的全县“阅读领航员”教师培训上，孙校长亲自上了一节晨诵公开课。芙蓉中心小学校长袁计育更以强大的执行力在一步步推动学校阅读工作，低年级的重点在图画书课程、中年级的重点是主题式阅读、高年级则是诵读课程，她说孩子的素养与教师素养密不可分，因此她很注重教师的成长。因为学校大部分老师对推广阅读的积极性不高，学校阅读工作的推动还存在很多阻碍，但是她坚信：“只要我们在做的路上，就一定会越来越好！”工业园区小学校长王志华从学校层面给了学生足够的阅读时间保障：每周一节阅读课、每天中午固定 30 分钟的阅读时间，除此之外王校长还希望带动家长开展亲子阅读，让学生在校内外都能保障阅读时间。

种子教师社群也都参与到线上课程的学习，然后把学到的知识技能运用到班级教学，从一开始不知道什么是阅读课，到可以独自上一节完整的图画书课。还有老师开始发动自身的力量，寻找和感召身边的资源为学生们筹集更多童书，形成一种良好向上的生长状态。**阅读的种子已破土而出，未来可期！**

3、总结

虽然目前县教体局明确表达支持“江西万安三年共创·共享阅读实验计划”的实施，在教育一线也有校长和种子教师不断涌现，但整体的阅读推广还是充满挑战。体制内的评价机制是以升学考试分数为导向，加上乡村学校的老师流动性很大，因此大部分校长和老师开展阅读课程和活动的意愿非常微弱。在大家的观念未真正改变，没有意识到阅读对于孩子一生发展的重要性的情况下，整体教学

还是围绕在教材教学和疯狂刷题的狭窄范围内进行。在这样的大环境之下，万安县的阅读推广之路还需要长久的投入和陪伴。



因此，期待在县教体局、国富基金会、担当者行动三方共同努力下，通过未来三年的阅读实验，打造出万安县域的阅读旗舰学校，培育出一批阅读骨干教师，摸索出一整套从阅读环境打造、阅读时间保障、阅读活动推进、阅读师资培养、阅读课程深化、阅读评价提升、家校积极互动等方面有效的、可复制的经验和相关的活动与课程。当学生、教师、学校三个重要元素的有效阅读干预路径都打通的时候，可以逐步扩展到整个县域，逐渐实现万安县域阅读生态的整体变化，促进万安县基础教育品质的提升。

五、财务结项结算

2019 年 9 月，在永安期货股份有限公司的支持下，浙江国富慈善基金会与广东省担当者行动教育发展中心签订捐赠协议，资助人民币柒拾捌万陆仟叁佰贰拾元整（¥786,320.00）定向用于江西省万安县和陕西省延长县“班班有个图书角”阅读助学项目。

截至 2021 年 5 月 31 日，本期项目共支出人民币柒拾捌万肆仟壹佰陆拾贰元玖角肆分（¥784,162.94），其中万安县“班班有个图书角”阅读助学项目支出人民币肆拾贰万贰仟陆佰伍拾陆元整（¥422,656.00）、延长县“班班有个图书角”阅读助学项目支出人民币叁拾陆万壹仟伍佰零陆元玖角肆分（¥361,506.94）。

上期项目结余人民币伍仟柒佰壹拾陆元贰角陆分（¥5,716.26），本期项目已拨付人民币柒拾贰万元整（¥720,000.00），待拨付尾款伍万捌仟肆佰肆拾陆元陆角捌分（¥58,446.68）。

费用类型	预算			决算			备注
	单价	数量	预算金额	单价	数量	决算金额	
1、延长县班级图书角建设							
1.1 全县小学图书角	2000元/个	180个	360,000.00	1986.30元/个	182个	361,506.94	【决算】2019年11月建设5所学校99个班级图书角，支出201975.35元；2020年10月建设5所学校75个班级图书角，支出143803.44元；2020年10月县小学增补8个班级图书角，支出15728.15元。合计建设10所学校182个班级图书角，总支出361506.94元。
小计			360,000.00			361,506.94	明细详见附件1
2、万安县班级图书角建设							
2.1 全县乡村小学图书角	2000元/个	200个	400,000.00	1840.22元/个	216个	397,487.27	【预算】不少于200个班级图书角，其中芙蓉中心小学承担其学校班级图书角30%的建设费用33000元。 【决算】2019年10月建设16所学校158个班级图书角，支出273724.32元；2020年10月增补枳头中心小学、窑头中心小学各1个班级图书角，支出3783.29元；2020年12月建设21所学校56个班级图书角，支出118836.66元；2021年5月园区小学前测支出1143元；合计建设36所学校216个班级图书角，总支出397487.27元。
2.2 县工业园区中心小学图书角		14个	0.00	2000元/个	14个	0.00	【预算】2019年和2020年“423世界读书日”通过腾讯公益平台募捐14个班级图书角。 【决算】2021年4月建设县工业园区中心小学14个班级图书角。
小计			400,000.00			396,344.27	明细详见附件2
3、万安县教师读书会							

3.1 共读图书采购	25 元/本	240 本	6,000.00	29.65 元/本	109 本	3,231.65	【决算】2019年10月购书47本支出853元；2020年3月购书62本支出2378.65元。
3.1 线下读书会	500 元/场	8场	4,000.00	178.5 元/场	2场	357.00	【决算】2019年10月开展线下读书会1次支出334元；11月开展亲子阅读活动1次支出23元。
小计			10,000.00			3,588.65	
4、万安县种子教师定制化外出访学							
4.1 交通费	200 元/人	21人	4,200.00	322.30 元/人	34人	10,958.19	【决算】30位种子教师+3位工作人员+1位志愿者，共34人。
4.2 特邀公益讲师交通费	2000 元	1人	2,000.00	479.25 元/人	2人	958.50	【决算】2位特邀公益讲师，全程专业点评，同时作为第二天工作坊分享嘉宾。
4.3 住宿费	120元/ 晚/人	3晚 22人	7,920.00	151.67 元/人	36人	5,460.00	【决算】30位种子教师+2位公益讲师+1位志愿者住宿2晚，3位工作人员住宿4晚。
4.4 餐费	25元/ 餐/人	4餐 22人	2,200.00	34.24元/ 餐/人	3餐 36人	3,697.59	【决算】12月11日晚餐、12日午餐和晚餐。
4.5 物料费						505.80	【决算】打印会务材料、制作胸牌等。
小计			16,320.00			21,580.08	明细详见附件3
合计			786,320.00			784,162.94	
上期项目结余			5,716.26	本期项目已拨付		720,000.00	本期项目待拨付 58,446.68

附件 1：延长县班级图书角费用

序号	学校名称	班级数量与图书角数量、图书数量	图书费用	书架费用	书架运费	图书角配件费用	运营与阅读活动费用	合计
1	延长县七里村镇呼家川完全小学	一至六年级各 1 个班，共 6 个班；共 6 个图书角，420 册图书	7,174.12	1,800.00	717.39	120.00	1,530.00	11,341.51
2	延长县郑庄镇郭旗小学	一年级 1 个班，三年级 1 个班，五年级 1 个班，共 3 个班；共 3 个图书角，210 册图书	3,579.53	900.00	358.70	60.00	765.00	5,663.23
3	延长县黑家堡镇中心小学	一至四年级各 3 个班，五至六年级各 2 个班，共 16 个班；共 16 个图书角，1120 册图书	19,095.18	4,800.00	1,913.04	320.00	4,080.00	30,208.22
4	延长县郑庄镇中心小学	一至六年级各 1 个班，共 6 个班；共 6 个图书角，420 册图书	7,174.12	1,800.00	717.39	120.00	1,530.00	11,341.51
5	延长县光华九年制学校	一至六年级各 1 个班，共 6 个班；共 6 个图书角，420 册图书	6,991.81	1,800.00	712.80	120.00	1,530.00	11,154.61
6	延长县实验小学	一至二年级各 7 个班，三至四年级各 8 个班，五至六年级各 7 个班，共 44 个班；共 44 个图书角，3080 册图书	51,167.96	8,400.00	3,326.40	880.00	11,220.00	74,994.36
7	延长县张家滩镇中心小学	一至六年级各 1 个班，共 6 个班；共 6 个图书角，420 册图书	6,991.81	1,800.00	712.80	120.00	1,530.00	11,154.61
8	延长县雷赤镇中心小学	一至六年级各 1 个班，共 6 个班；共 6 个图书角，420 册图书	6,991.81	1,800.00	712.80	120.00	1,530.00	11,154.61

9	延长县延安精神红军小学	一至二年级各 1 个班，三年级 2 个班，四至六年级各 3 个班，共 13 个班；共 13 个图书角，910 册图书			15,075.85	3,900.00	1,544.40	260.00	3,315.00	24,095.25
10	延长县小学	一年级 15 个班，二年级 16 个班，三年级 11 个班，四年级 10 个班，五至六年级各 8 个班，共 68 个班；共 68 个图书角，4760 册图书			81,340.44	20,400.00	8,130.43	1,360.00	17,340.00	128,570.87
	延长县小学(增补)	三年级 5 个班，四年级 1 个班，五年级 2 个班，共 8 个班；共 8 个图书角，560 册图书			8,977.75	2,400.00	950.40	160.00	2,040.00	145,28.15
合计		共 182 个班；共 182 个图书角，12740 册图书			214,560.38	49,800.00	19,796.56	3,640.00	46,410.00	334,206.94
行政管理费用		27,300.00			总计				361,506.94	
各类费用占比		图书费用	书架费用	书架运费	图书角配件费用		运营与阅读活动费用		行政管理费用	
		59.35%	13.78%	5.48%	1.01%		12.84%		7.55%	
备注：										
1、图书角配件：每个班级图书角 20 元，包括名称条 1 张、管理手册 2 本、标签纸和邮寄费用；										
2、运营与阅读活动费用：每个班级图书角 255 元，作为建角后两年内开展阅读活动的费用；										
3、行政管理费用：按每个班级图书角 8%提取，即 150 元，用于均摊担当者行动全职工作团队的工资和办公经费。										

附件 2：万安县班级图书角费用

序号	学校名称	班级数量与图书角数量、图书数量	图书费用	书架费用	书架运费	图书角配件费用	运营与阅读活动费用	合计
1	万安县百嘉镇廓埠小学	一、三年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,381.90	600.00	108.70	40.00	510.00	3,640.60
	万安县百嘉镇廓埠小学（增补）	四年级 1 个班；共 1 个图书角，70 册图书	1,098.47	0.00	0.00	20.00	255.00	1,373.47
2	万安县百嘉镇中心小学	一至四年级各 2 个班，五、六年级各 4 个班，共 16 个班；共 16 个图书角，1120 册图书	19,176.82	4,800.00	869.57	320.00	4,080.00	29,246.39
3	万安县百嘉镇九贤小学	一至四年级各 1 个班，共 4 个班；共 4 个图书角，280 册图书	4,777.82	0.00	0.00	80.00	1,020.00	5,877.82
4	万安县百嘉田心背小学	一至四年级各 1 个班，共 4 个班；共 4 个图书角，280 册图书	4,777.82	1,200.00	217.39	80.00	1,020.00	7,295.21
5	万安县百嘉镇黄南小学	一、三年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,381.90	600.00	108.70	40.00	510.00	3,640.60
6	万安县百嘉镇竹园小学	一、三年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,381.90	600.00	108.70	40.00	510.00	3,640.60
7	万安县芙蓉中心小学	一年级 10 个班，二年级 9 个班，三年级 7 个班，四年级 8 个班，五年级 11 个班，六年级 10 个班，共 55 个班；共 55 个图书角，3850 册图书	65,968.23	16,500.00	2,989.13	1,100.00	14,025.00	100,582.36
8	万安县枫头中心小学	一年级 3 个班，二至四年级各 2 个班，五、六年级各 5 个班，共 19 个班；共 19 个图书角，1330 册图书	22,792.99	5,700.00	1,032.61	380.00	4,845.00	34,750.60

	万安县枳头中心小学 (增补)	四年级 1 个班级; 共 1 个图书角, 70 册图书	1,129.59	300.00	54.00	20.00	255.00	1,758.59
9	万安县涧田乡小溪小学	一、三年级各 1 个班, 共 2 个班; 共 2 个图书角, 140 册图书	2,381.90	600.00	108.70	40.00	510.00	3,640.60
10	万安县顺峰中心小学	一、二年级各 1 个班, 三至五年级各 2 个班, 六年级 4 个班, 共 12 个班; 共 12 个图书角, 840 册图书	14,307.81	0.00	0.00	240.00	3,060.00	17,607.81
11	万安县窑头镇剡溪小学	一、二年级各 1 个班, 三至六年级各 2 个班, 共 10 个班; 共 10 个图书角, 700 册图书	11,929.44	3,000.00	543.48	200.00	2,550.00	18,222.92
12	万安县窑头镇八斗小学	一、二年级各 1 个班, 共 2 个班; 共 2 个图书角, 140 册图书	2,436.78	600.00	108.70	40.00	510.00	3,695.48
13	万安县窑头镇流芳小学	一年级 1 个班, 共 1 个班; 共 1 个图书角, 70 册图书	1,210.88	300.00	54.35	20.00	255.00	1,840.23
14	万安县窑头镇潭口小学	一年级 1 个班, 共 1 个班; 共 1 个图书角, 70 册图书	1,210.88	300.00	54.35	20.00	255.00	1,840.23
15	万安县窑头镇连源小学	一年级 1 个班, 共 1 个班; 共 1 个图书角, 70 册图书	1,210.88	300.00	54.35	20.00	255.00	1,840.23
16	万安县窑头中心小学	一年级 4 个班, 二年级 3 个班, 三年级 2 个班, 四、五年级各 5 个班, 六年级 6 个班, 共 25 个班; 共 25 个图书角, 1750 册图书	29,928.98	7,500.00	1,358.70	500.00	6,375.00	45,662.68
	万安县窑头中心小学 (增补)	三年级 1 个班级; 共 1 个图书角, 70 册图书	1,095.70	300.00	54.00	20.00	255.00	1,724.70
17	万安县弹前中心小学	一年级 2 个班, 二至三年级各 3 个班, 四年级 4 个班, 共 12 个班; 共 12 个图书角, 840 册图书	13,845.62	3,600.00	648.00	240.00	3,060.00	21,393.62

18	安县桷头镇茅坪小学	一年级 1 个班，共 1 个班；共 1 个图书角，70 册图书	1,181.00	600.00	108.00	20.00	255.00	2,164.00
19	安县桷头镇南洲小学	一年级 1 个班，共 1 个班；共 1 个图书角，70 册图书	1,181.00	900.00	162.00	20.00	255.00	2,518.00
20	万安县桷头镇下潞小学	一至四年级各 1 个班，共 4 个班；共 4 个图书角，280 册图书	4,698.10	1,200.00	216.00	80.00	1,020.00	7,214.10
21	万安县桷头镇珠山小学	一年级 1 个班，三年级 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,333.08	1,200.00	216.00	40.00	510.00	4,299.08
22	万安县桷头镇横路小学	一年级 1 个班，三年级 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,333.08	1,200.00	216.00	40.00	510.00	4,299.08
23	万安县潞田镇读堂小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,417.44	900.00	162.00	40.00	510.00	4,029.44
24	万安县潞田镇银塘小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,417.44	900.00	162.00	40.00	510.00	4,029.44
25	万安县潞田镇楼下小学	一年级 1 个班，共 1 个班；共 1 个图书角，70 册图书	1,181.00	900.00	162.00	20.00	255.00	2,518.00
26	桂江镇上海住总希望小学	一至六年级各 1 个班，共 6 个班；共 6 个图书角，420 册图书	7,017.99	1,800.00	324.00	120.00	1,530.00	10,791.99
27	万安县夏造镇上造小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,417.44	600.00	108.00	40.00	510.00	3,675.44
28	万安县夏造镇横江小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,417.44	600.00	108.00	40.00	510.00	3,675.44
29	万安县夏造镇黄祝小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,417.44	600.00	108.00	40.00	510.00	3,675.44
30	万安县窑头镇坪头小学	一年级 1 个班，三年级 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书	2,333.08	600.00	108.00	40.00	510.00	3,591.08

31	万安县窑头镇横塘小学	一至三年级各 1 个班，共 3 个班；共 3 个图书角，210 册图书			3,569.52	900.00	162.00	60.00	765.00	5,456.52
32	万安县窑头镇夏坪小学	一至三年级各 1 个班，共 3 个班；共 3 个图书角，210 册图书			3,569.52	900.00	162.00	60.00	765.00	5,456.52
33	万安县窑头镇城江小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书			2,417.44	900.00	162.00	40.00	510.00	4,029.44
34	万安县窑头镇通津小学	一至二年级各 1 个班，共 2 个班；共 2 个图书角，140 册图书			2,417.44	900.00	162.00	40.00	510.00	4,029.44
35	万安县窑头镇田南小学	一年级 1 个班，共 1 个班；共 1 个图书角，70 册图书			1,181.00	900.00	162.00	20.00	255.00	2,518.00
36	万安县窑头镇麻源垦殖场小学	一至三年级各 1 个班，共 3 个班；共 3 个图书角，210 册图书			3,569.52	900.00	162.00	60.00	765.00	5,456.52
37	万安县工业园区中心小学	一年级 2 个班，二年级 4 个班，三至六年级各 2 个班，共 14 个班；共 14 个图书角，980 册图书			17,563.38	4,200.00	756.00	280.00	3,570.00	26,369.38
合计		共 230 个班；共 230 个图书角，16100 册图书			275,059.66	68,400.00	12,361.39	4,600.00	58,650.00	419,071.05
行政管理费用		34,500.00			总计				453,571.05	
各类费用占比		图书费用	书架费用	书架运费	图书角配件费用		运营与阅读活动费用		行政管理费用	
		60.64%	15.08%	2.73%	1.01%		12.93%		7.6%	
备注：										
1、图书角配件：每个班级图书角 20 元，包括名称条 1 张、管理手册 2 本、标签纸和邮寄费用；										
2、运营与阅读活动费用：每个班级图书角 255 元，作为建角后两年内开展阅读活动的费用；										
3、行政管理费用：按每个班级图书角 8%提取，即 150 元，用于均摊担当者行动全职工作团队的工资和办公经费。										

附件 3：万安县种子教师赴九江濂溪区第一小学访学费用

费用类型	明细	金额
交通费	30 位万安县种子教师，万安往返九江-高铁票	9,464.50
	1 名志愿者，福州往返九江-动车票	252.50
	工作人员庄小婷，厦门往返九江-动车票	522.00
	工作人员杨美琴，厦门往返九江-动车票，市内交通费	280.69
	工作人员黄吉兴，厦门-九江-上海-动车票	438.50
	公益讲师郭晓莹，福州-九江-武夷山-高铁票	419.50
	公益讲师陈秀琴，福州往返九江-高铁票	539.00
住宿费	30 位种子教师+2 位公益讲师+1 位志愿者，住宿 2 晚 3 位工作人员，住宿 4 晚	5,460.00
餐费	12 月 11 日晚餐，12 日午餐和晚餐	3,550.00
	2 位公益讲师	147.59
物料费	装裱字画，送给访学学校礼物	120.00
	制作 33 份会务手册	250.80
	购买大白纸、彩笔，分组讨论	50.00
	购买胸牌、挂绳	85.00
合计		21,580.08