

卓然而立，未来可期

江西省万安县 2023-2024 学年 乡村阅读深度推广项目结项报告



资助机构：浙江国富慈善基金会

执行机构：福建省担当者行动教育基金会

支持机构：万安县教育体育局

项目周期：2023年9月1日至2024年8月31日

一、项目背景

2018年9月至2021年9月，浙江国富慈善基金会资助担当者行动在江西省万安县开展“班班有个图书角”阅读助学项目，投入资金80余万元，在16个乡镇65所乡村小学捐建430个班级图书角，捐赠图书30100册，基本实现班级图书角在全县乡村小学的覆盖。

在夯实乡村小学阅读基础设施、基本实现班级图书角在全县乡村小学的覆盖后，国富基金会、担当者行动与万安县教育体育局达成下一阶段的合作共识，重心从阅读硬件建设转到阅读教师培养和阅读课程深耕，一方面打造阅读示范校，开展整体阅读课程实践；另一方面通过培养阅读骨干教师，建立学习型共同体，成为各自学校阅读课程的引领者，带动更多老师开展阅读课程，从而让阅读在班级、在学校真实发生，合力建设高品质阅读教育生态，最终培养有自信、会阅读、善表达、爱思考的学生。

2023-2024学年项目从聚焦培训种子教师，到落地阅读课程后，核心目标落在县域/学校整体阅读方案的推进上。专项人员驻点沙坪中心小学，除从基础阅读开始支持这所学校，也在探索以乡镇中心校为主体的阅读方案构建。

二、项目计划与实际执行情况

项目计划（及进展）	实际执行
外出研学活动	2023年10月18日，组织芙蓉中心小学、沙坪中心小学、夏造中心小学3名校长及阅读骨干教师共10人拜访亲近母语书香校园学校九江市濂溪区第一小学，与陈亮书记和阅读团队进行深度观摩、交流和座谈。 2024年1月17日，协同县教体局教研员张宝春主任赴湖南长沙拜访湖南梦飞翔阅读教育发展服务中心，与双峰县、南县教育督导座谈交流。 2024年7月22-25日，组织13名教师赴福建厦门参加“卓然而立”橡果学院中级研修班。
教师读书会	在驻点校沙坪中心小学组织两场线下读书会，共读《县中的孩子》和《小种子教室的故事》两本书。

	<p>线上组织联盟校骨干教师团队于 2024 年 4-5 月进行五场《给教师的建议》集体共读。</p>
<p>暑假儿童阅读庆典活动</p>	<p>2024 年 7 月 28 日，全国第一本乡村儿童诗集《月亮长出了脚》在福建厦门举行首发仪式，收录了“鼈龟杯”首届乡村儿童诗歌创作大赛中诞生的 116 首获奖诗歌，包括万安县 20 首获奖诗歌，书名《月亮长出了脚》就来自园区中心小学曾甜甜老师指导的文金海同学金奖作品。</p> <p>2024 年 8 月 6-15 日，邀请儿童文学作家、全人之美课程导师陈冬兰老师主持以“童书童影”为主题的儿童读写夏令营，26 名小学生、12 名教师参与，并于 15 日面向全县教师代表进行汇报和举办讲座。</p>
<p>教学研讨活动</p>	<p>2023 年 12 月 8 日，邀请南明教育及“全人之美”课程联合创始人、首届“全人教育奖”获得者马玲老师团队 4 人来访沙坪中心小学，分别作低段和高段晨诵示范交流课，并组织全体语文教师进行阅读与课程活动沙龙，对老师们各阶段的问题和关键点进行指导。会后马玲老师团队还参访长桥教学点。9 日，组织 13 名村小/教学点教师、9 名种子教师及若干列席校长和教师共计 30 人，参加马玲老师团队指导的读写绘研习营，其中村小/教学点教师从已完成村小绘本课程实践活动的老师中选拔邀请。</p> <p>2024 年 6 月 13-14 日，邀请南明教育总校长魏智渊老师来访调研沙坪中心小学、芙蓉中心小学，园区中心小学和万安四中，对各校阅读和教学教研进行交流和现场指导，并对全县阅读骨干教师代表开展专题讲座。</p>
<p>种子校课程推动</p>	<p>2023 年 10 月，发动担当者行动的资源，给村小/教学点增补 9 个图书角。</p> <p>2023 年 11 日，组织沙坪中心小学全体语文教师共读《县中的孩子》，关注和交流现代乡村背景下社会教育、学校教育和家庭教育的认知和冲突。</p>

	<p>2023 年 10 月至 2024 年 1 月，推动沙坪中心小学落实晨读+午读的阅读实践，为 1-4 年级重制了晨读课件，并于 12 月 29 日开展全校的阅读典礼，展示三个月的阅读推广成果。</p> <p>2024 年 3 月，围绕新课标的落地，为全体教师进行培训讲座和交流活动。</p> <p>2024 年 4-5 月，协助 3-4 年级全体老师完成《丑小鸭》和《一百条裙子》两本整本书共读实践，并进行集体教研和总结。</p>
<p>橡果书院课程</p>	<p>截至 2024 年 8 月 31 日，全县完成橡果书院初级课程，获得儿童阅读指导师初级认证的教师达到 379 人(本学年新增 80 人)；25 名教师完成橡果书院中级不同课程，获得 34 份中级课程证书。</p>
<p>区域定向支持</p>	<p>截至 2024 年 8 月 31 日，除驻点校沙坪中心小学外，累计完成走访全县 23 所小学及 26 个村小/教学点，每所小学至少访校两次，每次都与校长及语文教师进行阅读讲座及交流座谈，一年行程近 7000 公里。</p> <p>2023 年 12 月，经与县教体局沟通，向孙瑛主任提交《万安县小学大阅读活动的指导意见》的整体建议方案。</p> <p>2024 年 1 月，经与县教体局及校长们沟通，完成《万安县小学阅读联盟校方案》及分级细则。</p> <p>2024 年 4 月 22 日，县教体局主持举办全县大阅读现场会暨首批“阅读联盟校”启动仪式，公布联盟校方案并挂牌首批 8 所中小学。</p>
<p>大阅读活动</p>	<p>本学年共有 385 名教师带领班级参加橡果课堂，累计开课 3090 节，其中 242 名教师完成全部 10 节课程，韶口中心小学、窑头中心小学、夏中心小学、弹前中心小学、顺峰中心小学、沙坪中心小学、园区中心小学、桂江中心小学、高陂中心小学、枳头中心小学和武术学校等 11 所学校获得特别组织奖。</p> <p>2024 年 7 月 28 日，第三届“犟龟杯”乡村儿童图画书创作大赛公布获奖作品，全县 14 所小学 137 名教师指导参赛，最终</p>

	23 名教师指导的 31 件作品获奖，其中两项作品获得“银犴龟奖”，提交作品的获奖率连续两年位列第一。
村小绘本课程支持	征召 36 名村小/教学点教师进行“村小绘本课”课堂探索和实践，23 名教师完成全部阶段。

三、项目主要活动记录

1、参访九江濂溪区第一小学

2023 年 10 月 18 日，组织芙蓉中心小学、沙坪中心小学、夏造中心小学 3 名校长及阅读骨干教师共 10 人拜访九江濂溪区第一小学（亲近母语阅读书香校园获奖学校），与陈亮书记、徐莉莉老师团队深入座谈交流。

通过参观校园、观摩示范课，与校长及骨干教师团队座谈，对濂溪一小在有限的校园场地和在校时间内，巧妙利用和设计课间课后时间来满足近 3000 名学生的阅读发展留有深刻印象，并与陈亮书记团队结队，邀请其来访万安县进行实地调研和指导。



姓名	手机	单位	职务
周米加	18182105000	担当者行动	专项人员
潘叶冬	15979601706	沙坪中心小学	正校长
邱世友	13879639676	夏造中心小学	正校长
张小锋	13707064266	芙蓉中心小学	正校长
曾庆泉	18000761270	沙坪中心小学	骨干教师
罗婷	15907966564	沙坪中心小学	教导主任
杨敏	13979671742	沙坪中心小学	电教主任
邓雨萱	15170805667	夏造中心小学	骨干教师

张苗	15949676066	芙蓉中心小学	教导主任
叶丽萍	15949688395	芙蓉中心小学	教导主任

2、邀请南明教育马玲老师开展读写绘研习营

2023年12月8日至9日，邀请南明教育及“全人之美”课程联合创始人、首届“全人教育奖”获得者马玲老师团队来访。马玲老师团队8日到访沙坪中心小学，分别作低段和高段晨诵示范交流课，并组织全体语文教师进行阅读与课程活动沙龙，对老师们各阶段的问题和关键点进行指导，会后马玲老师团队还参访长桥教学点。9日，组织13名村小/教学点教师、9名种子教师及若干列席校长和教师共计30人，开展读写绘研习营，县实验小学袁计育书记及部分老师出席旁听，其中村小/教学点教师从已完成村小绘本课程实践活动的老师中选拔邀请。



姓名	电话	学校	学校类型
曾庆泉	18000761270	沙坪中心小学	中心校
孙生华	15170821093	塘背教学点	教学点
袁丽	15770695705	长桥教学点	教学点
刘捡香	13755463086	沙坪中心小学	中心校

刘丽萍	18296683329	井溪教学点	教学点
胡美华	15770652300	晓瑞村小	村小
苏丽珍	15279614973	东坑教学点	教学点
曾莉婷	15170686277	黄南小学	村小
钟观艳	15279840572	竹园小学	村小
张远平	13657969059	社田教学点	教学点
谢春艳	15770639654	田西小学	村小
邓丽君	15727696506	大塘小学	村小
王芳	15107062067	南阳小学	村小
温卫玲	安吉研习营参与教师	五丰中心小学	中心校
巫渭婧	安吉研习营参与教师	实验小学	中心校
徐洁玉	安吉研习营参与教师	芙蓉中心小学	中心校
邓菁	安吉研习营参与教师	芙蓉中心小学	中心校
罗娇	安吉研习营参与教师	园区中心小学	中心校
郭梦兰	种子教师	芙蓉中心小学	中心校
钟海燕	种子教师	园区中心小学	中心校
刘婷婷	种子教师	园区中心小学	中心校
刘福兰	种子教师	园区中心小学	中心校

3、邀请南明教育总校长魏智渊老师调研指导

2024年6月13-14日，邀请南明教育总校长魏智渊老师来访调研沙坪中心小学、芙蓉中心小学，园区中心小学和万安四中，对各校阅读和教学教研进行交流和现场指导，并对全县阅读骨干教师代表开展专题讲座。





4、参加“卓然而立”橡果学院中级研修班

2024年7月22-25日，组织13名教师代表赴福建厦门参加“卓然而立”橡果学院中级研修班。在2天的紧张课程培训中，教师们不仅获得导师们面对面的指导，也在与全国其它地区教师的交流中彼此看见，并展示万安风采。



姓名	手机	中级课程	学校
曾庆泉	18000761270	晨诵课	沙坪中心小学
曾宪坤	18379685059	长文挑战	沙坪中心小学
郭梦兰	18770670802	晨诵课	芙蓉中心小学
陈彩莲	13755468324	整本书	芙蓉中心小学
温卫玲	18379680521	读写绘	五丰中心小学
李婷	18770646820	自由写作	五丰中心小学
王祥翊	13361760916	长文挑战	沙坪中心小学
袁炜青	18827790685	长文挑战	沙坪中心小学
邓菁	13970446842	自由写作	芙蓉中心小学

袁丽	15770695705	长文挑战	沙坪中心小学
曾甜甜	15070602428	自由写作	园区中心小学
刘婷婷	15216154775	晨诵课	园区中心小学
高丹	15079664747	自由写作	高陂中心小学

5、邀请儿童文学作家陈冬兰老师开展儿童读写夏令营

2024年8月6-15日，邀请儿童文学作家、全人之美课程导师陈冬兰老师主持以“童书童影”为主题的儿童读写夏令营，26名小学生、12名教师参与，期间同学们普遍完成了1000字以上的作品写作，部分甚至超过4000字，并于15日面向全县教师代表进行成果汇报和举办讲座。

序号	学生姓名	年级	助教老师	推荐教师
1	曾泓皓	4	巫渭婧 孙汉娟	巫渭婧
2	陈灏菲	4		巫渭婧
3	肖浩宸	4		巫渭婧
4	肖天佑	4		巫渭婧
5	肖芷漪	4		巫渭婧
6	郭纭如	4	潘锐丽 欧阳茜茜	郭明
7	廖兮言	4		陈彩莲
8	廖梓宇	4		刘韦兰
9	刘夙蓉	4		欧阳茜茜
10	刘筱漫	4		潘锐丽
11	郭岩彬	4	李清 郭宣信	郭宣信
12	刘梓萱	4		李清
13	徐梓佩	4		刘瑜
14	张晨阳	4		胡大妹
15	方泽龙	5		方德云
16	巫玥漩	5	罗余芳 温丽祯	温丽祯
17	高茵驰	5		罗余芳
18	彭梓轩	5		张虹
19	晏歆玥	5		郭梅华

20	黄佳音	5	曾庆泉 陈佩	温丽祯
21	胡诗颖	6		张志英
22	罗一铭	6		郭霞
23	肖靖杰	6		张宝春
24	曾庆宏	6		曾庆泉
25	欧阳青青	6		陈佩



6、参加第三届“犟龟杯”乡村儿童图画书创作大赛

2024年7月28日，第三届“犟龟杯”乡村儿童图画书创作大赛公布获奖作品，全县14所小学137名教师指导参赛，最终23名教师指导的31件作品获奖，其中两项作品获得“银犟龟奖”，提交作品的获奖率连续两年位列第一。同学们通过这样全国性大阅读比赛活动，获得了参与和展示自己的舞台。

年段	最终奖项	作品名称	指导教师	学校
低段	银犖龟	“假小子”妈妈	赖淑贞	芙蓉中心小学
低段	犖犖川流奖	小刺猬交朋友	胡许兰	实验小学
低段	犖犖川流奖	小青蛙去旅行	徐洁玉	芙蓉中心小学
低段	犖犖高山奖	我的妹妹是神仙	曾甜甜	工业园区中心小学
低段	犖犖高山奖	我和爸爸一起戒“卧槽”	姚红丽	芙蓉中心小学
低段	犖犖田野奖	忙碌的夜晚	郭梦兰	芙蓉中心小学
低段	犖犖云朵奖	神奇的鸡蛋壳	曾莉婷	百嘉镇黄南小学
低段	犖犖云朵奖	说反话的国王	张志英	芙蓉中心小学
低段	犖犖云朵奖	头上长了一只大老虎	潘锐丽	实验小学
低段	最佳创意奖	我能这样做	黄娟	芙蓉中心小学
低段	最佳创意奖	我的名字	邓菁	芙蓉中心小学
低段	最佳创意奖	我想有一辆汽车	衷冬萍	芙蓉中心小学
低段	最佳故事奖	猪奶奶的菜坛子	衷冬萍	芙蓉中心小学
高段	银犖龟	亲爱的刘耀琛	曾甜甜	工业园区中心小学
高段	犖犖川流奖	我永远不会忘记	曾甜甜	工业园区中心小学
高段	犖犖川流奖	我们是好朋友	郭霞	实验小学
高段	犖犖川流奖	兔子先生的菜园	欧阳夏莺	夏造中心小学
高段	犖犖川流奖	风与蒲公英的约定	曾永琪	芙蓉中心小学
高段	犖犖高山奖	爷爷在天堂	曾甜甜	工业园区中心小学
高段	犖犖高山奖	小螃蟹的牙刷	罗丁文	实验小学
高段	犖犖花儿奖	我们	许慧君	夏造中心小学
高段	犖犖花儿奖	一颗星星	李婷 皮婷婷	五丰中心小学
高段	犖犖花儿奖	火焰	赖冬香	五丰中心小学
高段	犖犖田野奖	外婆	衷小翠	芙蓉中心小学
高段	犖犖田野奖	外婆在哪里	王志霞	芙蓉中心小学
高段	犖犖田野奖	老家的樟树	曾甜甜	工业园区中心小学
高段	犖犖云朵奖	滚向世界的土豆	陈彩莲	芙蓉中心小学

高段	犟犟云朵奖	一只海龟的旅行	赖冬香	五丰中心小学
高段	最佳故事奖	来自星星的孩子	郭丽琴	工业园区中心小学
高段	最佳故事奖	奶奶的菜园	曾甜甜	工业园区中心小学
高段	最佳故事奖	我喜欢上学	曾甜甜	工业园区中心小学

6、全国第一本乡村儿童诗集《月亮长出了脚》出版

2024年7月28日，全国第一本乡村儿童诗集《月亮长出了脚》在福建厦门举行首发仪式，收录了“犟犟杯”首届乡村儿童诗歌创作大赛中诞生的116首获奖诗歌，包括万安县20首获奖诗歌，书名《月亮长出了脚》就来自园区中心小学曾甜甜老师指导的文金海同学金奖作品。



自2018年7月起，浙江国富慈善基金会在江西省万安县资助开展了一系列以阅读推广为主的乡村教育公益项目，包括但不限于“班班有个图书角”阅读助学项目、“阅享成长”阅读深度推广项目、桃李计划、国富云共读教金。

2023年6月1日，“犟犟杯”首届乡村儿童诗歌创作大赛公布获奖作品。万安县524名教师在515个班级指导的4043件作品参赛，参赛人数位列第一；最终25名小学生获奖，其中金奖1名、银奖1名、铜奖6名、优秀奖12名、提名奖5名；园区中心小学、沙坪中心小学、武术学校、实验小学、夏造中心小学等5所学校获得特别行动奖，万安县教育体育局获得优秀组织奖。7月9日至13日，国富基金会联合担当者行动组织14名犟犟杯获奖小诗人和两位优秀指导老师赴厦门游学。

本书（“犟犟杯”首届乡村儿童诗歌创作大赛作品集）书名《月亮长出了脚》就来自万安县小诗人的诗歌名。

原创诗歌作品	小诗人	所在学校	指导教师	页码
月亮长出了脚	文金海	万安县工业园区中心小学	曾甜甜	4
我的弟弟	余贞诺	万安县芙蓉中心小学	赖淑贞	23
手机是强盗	袁茹倩	万安县工业园区中心小学	郭丽琴	58
田野	康伟宸	万安县工业园区中心小学	曾甜甜	59
春雨	卢万华	万安县洞田中心小学	黄行忠	60
小小梦想	王熙惠	万安县潯田中心小学	赖玉莹	61
树	林倩倩	万安县剡溪小学	罗小青	63
小蜗牛	黄辰芮	万安县实验小学	胡许兰	64
咬一口	王羿博	万安县芙蓉中心小学	刘学华	109
十个妈妈好不好	张芸溪	万安县芙蓉中心小学	徐浩玉	114
妹妹的眼泪	朱婉玲	万安县芙蓉中心小学	陈金兰	115
蒲公英	刘梓莹	万安县工业园区中心小学	曾甜甜	116
小树有了手	王翔宇	万安县工业园区中心小学	曾甜甜	117
妹妹是一把扫把	谢雨真	万安县工业园区中心小学	曾甜甜	118
春天的大地	肖慧怡	万安县工业园区中心小学	曾甜甜	119
春天	袁铭轩	万安县沙坪中心小学	管世钱	120
偷	章睿文	万安县实验小学	华春远	121
妈妈是朵云	廖婉岑	万安县实验小学	段丽华	122
雨来了 我不怕	刘伯臻	万安县实验小学	陈晖	123
稻谷	袁宝华	万安县武术学校	林瑶兰	124

四、项目总结及 2024-2025 学年计划

1、2023-2024 学年项目总结

经过两个学年的驻点和县域走访，设计并推动的全县大阅读方案得到了县教体局的认可，并协商形成了《万安县“阅读联盟校”建设实施指南》，这是项目取得的最大成果。这标志着在县域阅读探索的路上一个即聚焦长期目标同时兼顾短期节奏的，既有高标准上限又能兼容起步困难的乡村学校的阅读系统已经清晰可见。考虑到六年来和县教体局建立的信任关系，和校长们互动互信的加强，同时一大批种子教师的逐渐成熟，可以乐观估计再假以一到两个学年的项目接力，完全可以在继续推高万安县阅读生态发展和阅读成果扩大的同时，外部支持力量逐步稳妥退出并交由县域本身的持续力量：若干所区域示范性的学校和一批榜样教师。

这个目标的设定和实现程度同时基于以下的现实条件和风险：

①县教体局的变动。教体局领导的认识 and 态度对应项目能否达到最理想目标的时效性有决定性左右。预估在未来一到两个学年内县教体局可能会有局长调动的发生，这给项目在此层面的支持上具有不确定性。同时随着国家资金和政策的影响，也会影响县教体局能否提供持续支持的资源。

②校长及老师的频繁变动。2024-2025 新学年已有 8 名校长变动，同时伴有大规模的教师选调，这既证明了把聚焦点从教师培训转移到县域及学校阅读体系方案搭建的前瞻性，也意味着始终还是需要投入一定的精力在各校进行初级阶段的培训和督导，保障后备力量，确保不会出现阅读生态的倒退和反复。

③其它不可抗力因素。随着万安县人口出生率下降，村小和教学点会在未来一到两个学年内完全撤并，大量教师的混编和调动是必然结果，这可能会影响项目推进的顺畅度。同时，随着新课标和新教材，还有国家对应思想意识形态教育的重视，都可能会对阅读推广的发展提出挑战。

但目前已经是站在曙光前的黎明了，全县对于真正好的阅读教育的需求是始终不变的，即使还有再多困难，只要继续推动前进哪怕一点点，关键性的变化可能就会发生！

2、2024-2025 学年项目计划

①在万安县年度大阅读活动方案框架内，聚焦于示范学校和榜样教师的集

中支持，由此导入外部专家指导力量，打造万安的阅读名师梯队。

②以阅读联盟校为核心基地，构建不同学校的整体阅读方案并推动实践，争取达成不同的示范模板，产生示范作用。

③以阅读联盟校为教研基地，编写万安县阅读教师培训课程，为乡村教师提供分级分层的阅读课程实践指导书。

④采集素材，积极外宣，把国富基金会和万安县的故事做成阅读推广经典案例。

五、财务结算

2023年9月，浙江国富慈善基金会与福建省担当者行动教育基金会签署捐赠协议，资助人民币贰拾伍万元整（¥250,000.00）用于2023-2024学年江西省万安县乡村阅读深度推广项目。

根据项目实际开展情况，2024年9月，双方签署补充协议，项目实际支出为人民币贰拾壹万叁仟叁佰肆拾元伍角贰分（¥213,340.52）。

费用类别	费用明细说明	预算				实际支出	实际支出说明
		单位	数量	单价/元	金额/元	金额/元	
1. 外出研学活动	每学年组织至少两场外出深度学习活动	场	2	79,200.00	79,200.00	36,464.67	已开展至少2场外出研学活动
1.1 交通费	每场骨干教师10人，工作人员1人，平均1200元/人	-	22	1,250.00	27,500.00	5,235.40	
1.2 住宿费	每场骨干教师10人，工作人员1人，住宿5晚 每人每晚200元	晚	110	200.00	22,000.00	21,580.00	
1.3 阅读研习营费用	以亲近母语的阅读研习营场务费用做参考标准	场	11	1,200.00	13,200.00	7,800.00	
1.4 餐饮及杂费	每场11人，5天用餐，每人天餐费100元，分摊活动杂费50元	人	110	150.00	16,500.00	1,849.27	
2. 线下教师读书会	每学年组织全县教师共读五本书	期	5	550.00	2,750.00	1,174.94	校长共读指导、拜访交流用书
2.1 共读图书购买	共读会组织者购书费用	本	5	50.00	250.00	0.00	
2.2 共读会奖励	每次共读会奖励10本位积极老师各一本童书	期	5	500.00	2,500.00	1,174.94	

3. 暑假儿童阅读庆典活动	2024 年暑期开展一场儿童活动	场	1	20,000.00	20,000.00	15,339.33	已开展暑期儿童读写夏令营
3.1 暑假儿童阅读庆典活动	看见和支持万安县阅读优秀的孩子有开拓视野的机会，并成为示范的榜样	场	1	20,000.00	20,000.00	15,339.33	
4. 教学研讨活动	每学年安排3场专家入校课程教研活动，1-2场阅读示范校入校交流，若干场次本地种子教师宣讲	期			40,500.00	48,773.95	已开展1场读写绘工作坊、1场专家入校调研指导；另进行1次假期阅读骨干教师培训，若干阅读调研及拜访沟通
4.1 导师课酬	每场导师 1 人，每场课酬 3000 元/人	场	2	3,000.00	6,000.00	30,000.00	
4.2 导师交通费		场	3	1,300.00	3,900.00	7,038.63	
4.3 导师住宿费	每场须住宿 3-4 晚	场	3	1,000.00	3,000.00	4,244.89	
4.4 专项工作人员调研费	专项工作人员外出学习调研的差旅	场	3	1,000.00	3,000.00	1,472.05	
4.5 会务费	线下教研需要用到的物料及资料、茶歇费和导师用餐等	场	3	600.00	1,800.00	4,040.65	
4.6 入校研讨组织费	组织 2-3 场优质教学团队入校交流活动（4 天 3 夜），从担当者行动连接的优质阅读示范级别的学校里甄选。	场	2	9,000.00	18,000.00	0.00	
4.7 本地种子教师宣讲研讨支持	组织和支持 6 场次当地种子教师访校交流活动（每次两名种子教师）	场	6	800.00	4,800.00	1,977.73	
5. 种子学校课程推动					5,000.00	7,438.52	已支出必要的教研用书及物料费、茶歇、餐费、课程资源、电子设备和软件服务费用
5.1 集体教研会务费	种子校集体教研的物料费用，包括采购必要的教研资料、软件服务，线上课程和书籍等	月	10	500.00	5,000.00	7,438.52	

6. 橡果书院课程		人			4,500.00	467.00	根据实际情况组织 13 名教师赴福建厦门参加中级研修班
6.1 初级&中级课程	支持种子老师学习初级和中级课程	人	100	0.00	0.00	0.00	
6.2 中级课程研修班	支持最多 10 名优秀中级课程老师参加暑期研修班的交通费	人	10	450.00	4,500.00	467.00	
7. 区域定向支持		人			58,700.00	58,700.00	已派驻 1 名专项工作人员(周末加)驻点万安县开展项目
7.1 专项工作人员工资成本	专项工作人员全职 13 个月薪资(2023 年 9 月 1 日至 2024 年 8 月 31 日)	月	13	3,500.00	45,500.00	45,500.00	
7.2 专项工作人员乡村补助	专项工作人员一般乡镇补贴(吉安标准)	月	12	800.00	9,600.00	9,600.00	
7.3 专项工作人员交通补助	专项工作人员县域内走访交通补助	月	12	300.00	3,600.00	3,600.00	
8. 万安本地大阅读活动	万安县当地大阅读活动推动经费				13,700.00	20,823.60	沙坪中心小学元旦阅读庆典活动的学生参与奖品费用及儿童阅读活动课程服务费
8.1 学校阅读活动支持	为县域内学校自发的大阅读活动和创新探索提供小额支持	-	1	8,500.00	8,500.00	20,823.60	
8.2 阅读活动积极奖励	为阅读活动中积极参与的班级教师和学生提供小额奖励		1	5,200.00	5,200.00	0.00	
9. 村小绘本课程支持	支持 20 名左右村小教师完成一学年的读写绘课程				13,750.00	13,999.44	通过图书配置和相应的软件服务支持村小教师开展读写绘课程
9.1 读写绘费用阶段 1	选择村小 1-3 年级教师,自愿报名的形式,第一批 30 人提供了 5 本绘本及对应课件,进行读写绘线上培训后提交实践报告,根据提交情况选拔第二批 25 人,提供 5 本绘本及对应课件,以此类推第三批 20 人各 10 本,第四批 15 人各 10 本。	人	30	110.00	3,300.00	13,999.44	
9.1 读写绘费用阶段 2		人	25	110.00	2,750.00		
9.1 读写绘费用阶段 3		人	20	220.00	4,400.00		
9.1 读写绘费用阶段 4		人	15	220.00	3,300.00		

10. 项目管理费用	按项目实际支出的比例 5% 提取管理费(行政、财务、传播等人员工资, 办公室租赁费等)	-	-	-	11,900.00	10,159.07	按实际项目支出的比例 5%提取相应管理费
合计					250,000.00	213,340.52	