

# 面壁十年图破壁

## 江西省万安县 2022-2023 学年 乡村阅读深度推广项目结项报告



**资助机构：浙江国富慈善基金会**

**执行机构：广东省担当者行动教育发展中心**

**支持机构：万安县教育体育局**

**项目资金：206,388.00 元**

**项目周期：2023 年 1 月 1 日至 8 月 31 日**

## 一、项目背景

2018年9月至2021年9月，浙江国富慈善基金会资助担当者行动在江西省万安县开展“班班有个图书角”阅读助学项目，投入资金816,939.74元，在16个乡镇65所乡村小学捐建430个班级图书角，捐赠图书30100册，基本实现班级图书角在全县乡村小学的覆盖，直接惠及约21708名小学生。

在夯实乡村小学阅读基础设施，基本实现班级图书角在全县乡村小学的覆盖后，国富基金会、万安县教育体育局与担当者行动达成下一阶段的合作共识，重心从阅读硬件建设转到阅读课程深耕，即“一校一社群”：通过“阅读立校”打造万安县工业园区中心小学成为阅读示范校，开展整体阅读课程实践；通过培养阅读骨干教师，建立学习型共同体，成为各自学校阅读课程的引领者，带动更多老师开展阅读课程，从而让阅读在班级、在学校真实发生，合力建设高品质阅读教育生态，最终培养有自信、会阅读、善表达、爱思考的学生。

随着第二期江西省万安县乡村阅读深度推广项目的开启，协调员开始常驻园区中心小学提供阅读支持并覆盖县域其它小学，与全县各小学的校长和老师进行了深入的互动，在合作不断推进的前提下，协调员也开始与县教体局有了更多的交流，并着力在县域层面探索阅读发展的方向。

## 二、项目计划与实际执行情况

项目计划（及进展）	实际执行情况
线下专家工作坊 (2/2)	1、2023年6月3至5日，12名小学低段种子教师奔赴浙江安吉，参与南明教育马玲老师团队的“晨诵+读写绘”工作坊，别开生面的“教-研-学”形式让老师们收获满满。 详情可见： <a href="#">《用诗歌与故事，向着明亮那方》</a> 2、2023年7月21至23日，8所小学派出阅读骨干教师参加了亲近母语在柳州举办的第十六期儿童阅读种子教师研习营，来自各地的教学专家分享了新课标下阅读教学探索的研究成果和案例，各校阅读负责人深受触动，在协调员支持下规划本校的阅读方案。 详情可见： <a href="#">《文惠阅读好风景 研习营里灯盏亮》</a>

<p>线上双师教研 (1/3)</p>	<p>因 2022 年底疫情防控结束，故 3 次线上教研调整为 2 场线下教研活动。</p> <p>2023 年 3 月 11 日，邀请南明教育刘畅老师在园区中心小学，面向种子教师及园区老师进行了读写绘演示课和《低段儿童阅读课程》的讲座。现场还组织了部分学生与家长互动，借此推动园区小学家校联合阅读氛围的打造。</p> <p>2023 年 6 月，已邀请南明教育肖美娟老师来做面向高段种子教师的“农历的天空下”晨诵专题教研，但由于当月考试安排紧凑，反复评估可出席人数后，只能遗憾取消，留待下学期再行安排。</p>
<p>定制化外出访学 (1/1)</p>	<p>2023 年 3 月 8 至 10 日，组织县教体局小学语文教研员潘锐丽老师、园区中心小学王志华校长和罗娇主任前往湖南醴陵，跟随南明专家团队走访了醴陵市阳三石中心小学和浦口镇联盟小学，旁听专家们对阅读课程现场实际问题的现场教研和指导，并与当地校长们进行整校阅读推动的交流。</p> <p>2023 年 7 月 31 日至 8 月 2 日，组织县教学研究与电教中心主任孙瑛主任带队，县教体局小学语文教研员潘锐丽老师和 10 名小学校长及 1 名教导主任前往福建厦门，参加“看见阅读之光”第二届阅读教育交流会，两天的议程安排紧凑、丰富，除了有业界专家、区域模范、教学先进的各层次的分享，还专门设置教育局专场、校长专场，让与会同仁激情碰撞，对话问答。会后，协调员还组织县教体局领导、校长和国富基金会代表做了专门座谈，就下一阶段各方的合作意愿进行交流。</p>
<p>区域教师共读会 (2/2)</p>	<p>2023 年 3 月 1 至 31 日，组织 16 名阅读种子教师完成《缔造完美教室》共读会，并于 3 月 12 日、19 日和 31 日进行三次线上共读交流会。</p> <p>2023 年 5 月 13 日至 6 月 6 日，组织 10 名阅读种子教师</p>

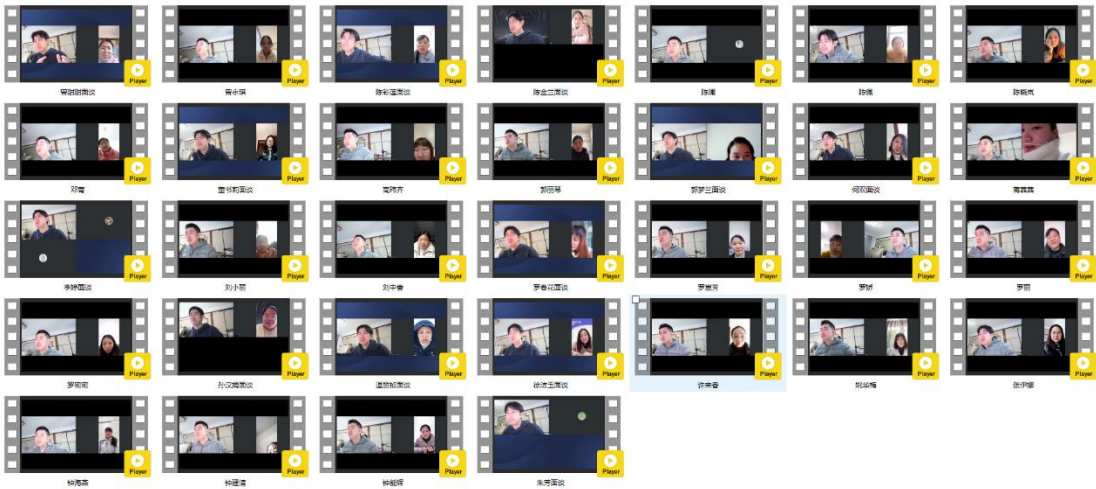
	完成《儿童读写三十讲》共读会，并于5月16日、23日、30日和6月6日进行四次线上共读交流会，其中9名老师承担共读分享任务而获得图书奖励。
晨诵课课程实践 (1/1)	经过走访及与校方沟通，在4年级阅读种子教师内挑选8名老师加入为期一年的“农历的天空下”课程实践，配备全班用书及课件后，2023年2月19日在县图书馆举办启动仪式，并于3月18日组织线上教研活动。此后，协调员按照老师们排列的晨诵日程表，平均每位老师入校听评课两次以上。实践起来的老师表达对晨诵课程和诗歌有了明显的改观，不过也有困扰，比如园区小学杨小领老师工作调动，五丰小学陈澜老师和实验二小的陈晓岚、姚华梅老师明显教学精力不足。 详情可见： <a href="#">《“农历的天空下”晨诵课程教研》</a>
长文挑战课程实践 (1/1)	自2022年12月至2023年5月，从园区中心小学二年级选出16名学困生进行为期17周的长文挑战训练，其中上课由协调员与张依娜老师交替进行，最终12名孩子坚持到最后，并在最终的朗读测试全部过关。2023年6月底，张依娜老师反映在期末的无纸笔测试中，她班上参与长文挑战的学困生都取得了优异成绩。
整本书共读课程实践 (1/1)	上学期的整本书共读实践，因疫情防控突然放开而提前放假，导致大部分老师都把书教给孩子们自行阅读，开学后前三周忙于补课和期末补考，导致老师们完成度不高，收集的12份反馈质量平平。于是协调员用2周时间走访了22所学校，做了整本书共读的演示课并课后与老师们进行集体教研。适逢万安县组织全县整本书教学竞赛，老师们参与学习和互动的积极性非常高。
海量阅读挑战实践 (1/1)	2022年12月，在园区中心小学为三四年级共计7个班配置海量阅读挑战书目，在园区小学已有固定午读时间的条件下，进行为期一个学期的阅读自动化训练。2023年6

	<p>月 26 日，对四年级 99 位学生进行集体测试，其中阅读自动化能力速度达标率约 30%，准确率约 76%，考虑到测试总体时长较短（自动化阅读需测试 2 小时，午间仅测试 30 分钟），整体效果初评是达标甚至良好。</p>
<p>橡果书院初阶课程 (1/1)</p>	<p>截至 2023 年 6 月 30 日，全县累计 299 名老师和 13 名家长完成课程并获得证书。</p>
<p>橡果书院中级认证课程 (1/1)</p>	<p>截至 2023 年 6 月 30 日，全县累计 36 名老师参与学习中级认证课程，其中 16 位老师通过考核，累计获得了 20 张中级证书（曾甜甜、郭梦兰、杨小领和钟海燕老师各完成 2 门课程认证）。</p>
<p>协调员的区域访校活动 (1/1)</p>	<p>截至 2023 年 4 月 6 日，协调员已经走访了全县全部 23 所中心小学（包括武术、棉津、枫林 3 所九年一贯制学校），并在每所学校至少完成一次教师阅读交流讲座和校长单独会谈。</p>
<p>教师自组织的区域访校活动 (1/6)</p>	<p>2023 年 3 月 16 日，与园区中心小学曾甜甜和杨小领两位教师赴沙坪中心小学进行交流，和老师分享阅读课程在教学过程的开展。考虑老师们出校交流和组织的难度，决定调整到下一期教体局框架下更适合的计划内执行。</p>
<p>区域阅读庆典 (1/1)</p>	<p>2023 年 3 月启动，全县 22 所小学 515 名老师报名“鼋龟杯”首届全国乡村儿童诗歌创作大赛，提交作品超过 4043 件，参赛人数位列第一。最终 25 名小学生获奖，其中金奖 1 名、银奖 1 名、铜奖 6 名、优秀奖 12 名、提名奖 5 名；县教体局获得优秀组织奖，园区中心小学、沙坪中心小学、武术学校、实验小学、夏造中心小学等 5 所学校获得特别行动奖。</p> <p>2023 年 7 月 9 至 13 日，组织万安县 14 名鼋龟杯获奖小诗人和两位优秀指导老师奔赴厦门，开始五天四夜的游学之旅。孩子们不仅看到了大海的风景，也在人文、科学</p>

和公益的不同场域遨游，滋润他们的美好童年记忆。  
详情可见：[《小犟龟们的“夏天”》](#)

### 三、项目纪实

2022年10月起，担当者行动协调员周米加进驻万安，通过大量走访和座谈，收集到真实的学校阅读情况、校长和老师们的现实难点的反馈，同时也不断思考和调整项目的着力点和突破方向。



由于2022年底疫情防控突然放开导致学校提前放假，协调员米加在假期与32位种子教师各单独做了一小时以上的线上交流。



2023年3月开始，协调员米加以整本书阅读交流为契机，密集走访了全县22所小学，并与学校领导和语文教师座谈交流。

在观察和交流中，米加不断看见万安县儿童阅读生态的不同变化阶段，有与

担当者连接很深的袁计育校长履新实验小学，有担当者耕耘最久的芙蓉小学，有作为基地校的园区小学，还有种子教师不断发挥起作用的高陂、沙坪、涧田……看见了越来越多的老师，在或多或少的支持下，在自己的学校坚持学习和实践阅读。

2023年春季学期内，全县共有98名老师在区域群相册中打卡上传班级晨诵和阅读实践活动的照片，累计上传882张图片，290条视频。



也得益于这样的看见，米加关注到更远的中心小学和村小的行动和变化。随着群相册里几条不太显眼的视频，米加注意到了下东小学的邱青连老师，在其他老师上传的朗朗齐读的画面里，她的班级寥寥几个学生在大声的发出自己的声音。这直接促成了借助“公益真探”的契机，米加拉来高陂中心校周振华校长走进这所“平时自己都很少关注”的村小，并且感叹“这里的阅读和学习工作比中心小学大部分班级还要做得扎实些”。

详情可见：[《这个时代，写诗还有什么用？》](#)



6月初赴浙江安吉的“晨诵+读写绘”工作坊本，米加邀请邱青连老师参加，两天的学习下来，邱老师反馈：“在这之前我一直认为绘本课就是跟孩子进行语文式的教学，原来不是这样，自己首先一定要多多阅读绘本，自己若是没有积累，又如何带孩子阅读？又如何给孩子推荐绘本？”

去年就在“犟龟杯”大赛里颇有收获的园区中心小学曾甜甜老师，她执教的班级在今年的“犟龟杯”乡村儿童诗歌创作大赛中更是大放异彩，9名孩子获得了1名金奖、1名铜奖、4名优秀奖和3名提名奖！其中金奖《月亮长出了脚》的小诗人文金海同学，其实早在去年10月就被米加“发掘”了！



能取得这样的好成绩，这都与曾甜甜老师平时注重引领班级阅读，自己也积极践行阅读课程和活动是密不可分。

而同在园区中心小学的张伊娜老师，原本任教的是美术科目，因为新学校教师人手不够而担任了一个班级的语文教学。上学期旁听张伊娜老师的晨诵课，米加发现张老师备的课非常认真，于是邀请张老师做搭档，一起给二年级挑选的16名学困生进行长文挑战实践。







6月7日，对坚持完成挑战的12名孩子进行测试后，发现孩子们的识字水平和阅读能力对比上学期有了明显的进步，这一点在稍后的无纸笔期末测试中也得到了证实。

在县教体局的推荐介绍下，米加也拜访了县保育院、园区幼儿园、潞田幼儿园、万安二中和弹前中学，就阅读做了自己的分享。



经过两个学期（受疫情防控影响，实际线下执行约7个月）的推动，从项目运营者的角度看到了老师们的变化和成果，也不断收到学校和老师对项目体验和效果的反馈，摘取部分如下：

罗惠芳（沙坪中心小学）：为了创造阅读条件，学校建立“晨诵、午读，暮省”制度，语文老师下班指导、组织活动，保障了每天的阅读时间。也跟随县里活动开展了“整本书阅读教学活动”，但时间不够，步骤不成熟。仅仅停留在快乐书吧中的书目，老师们也没有读起来。培训完后，我发现我们可以更广泛地去推广，不仅仅局限于语文老师，也不要局限于大声读课文内容。那么，就得从

老师们开始读起来，并且让老师与孩子们一起读整本书。

温璐璐（宝山中心小学）：矫正了我对经典童书和绘本的认识，关于经典童书的选择我有了明确的定位，那就是能够促进儿童深度成长的书，以对儿童的接纳、引导为主。有了这样的认识，我以后再给学生挑选图书的时候，就有了一定的鉴别能力，再给家长交流亲子共读的好处时，就有了更多沟通的资本，而不仅仅停留在问题的表面自圆其说。

钟洁（实验小学）：长期任教中高年段的我第一次教低年级，以前所面对的六年级学生突然变成懵懂无知的一年级小豆丁，巨大的落差使我天天焦虑如何把那群懵懂的小蝌蚪教会，本身固有的完美情结使我不能很快地降低期望值，不懂慢下来、反过来适应孩子们。如今回望那段历程，是否有孩子因为我的急躁和严厉而缺乏安全感？是否有孩子因为我不得当地读写训练而对读写失去兴趣？真希望那时就知道绘本帮助孩子度过一个成长中很难跨过的阶段这一重要的存在意义，就懂得用绘本中的一个故事激发孩子们的兴趣，带领孩子们顺利地进入绘本课程的学习。对于安全感严重匮乏的习得性无助的孩子，我一定不那么懊丧，如果那时就懂得用更多的故事疗愈这样的孩子，那该多好呀！逝者如斯，往事不可追。好在，我仍在教学路上，我仍有机会用绘本为今后遇见的孩子们做这样的“播种”与“滋养”。

邓菁（芙蓉中心小学）：我也突然有了一种想法，下个学期申请教一年级，继续带领孩子们做读写绘课程，让自己对读写绘有一个更深层次的了解和认识，让读写绘更好的融合在语文课堂中，真正服务于孩子的成长。

罗娇（园区中心小学）：我不禁感叹：何其幸运，能遇到这么全心全意为了孩子们阅读而无私付出的集体，何其幸运，能遇到这么多为了提高老师的阅读指导能力倾情付出的人。

王志华（园区中心小学校长）：米加老师来到学校后，踏踏实实的把阅读活动引领起来，不仅给老师和孩子们上课，还参与我们学校的教师晨读，经过两个学期的陪伴，我对学校的阅读继续推动下去是有信心，有期待的。

## **四、项目总结**

### **1、万安县教体局层面**

随着协调员周米加进驻和主动交流，项目期内教体局参与的程度大大加深，不仅配合推动县域教师报名橡果书院初级和中级课程，发动各校参加“犟龟杯”全国乡村儿童诗歌创作大赛，批准国富基金会与担当者行动组织的外出学习活动，还主动邀请米加参加县教体局主持的入校教研活动，把 99 公益日活动纳入县域阅读方案，并由县教学研究与电教中心孙瑛主任领队，带领 12 名校长及教研员前往福建厦门全程参加担当者行动举办的第二届全国阅读教育交流大会。

县教体局在对国富基金会与担当者行动在万安县开展儿童阅读的支持投入不断加深认可的基础上，也逐步被引导思考三方更加深度和明确的合作方式，我们认为很有希望在 3-5 年的战略合作框架内，让县教体局真正接力成为万安县乡村阅读深度推广的主持者。

## 2、一线校长和教师层面

项目期内最可喜的是发现了一批具有行动潜力的校长，最可惜的是“被动流失”了一批种子教师。

随着走访深入，米加发现校长们对于阅读的认知和理念基本都是积极的态度，其中尤以“芙蓉系”的衷计育（实验小学）、王志华（园区小学）、张小锋（芙蓉小学）、潘叶冬（沙坪小学）和丁南林（涧田小学）几位校长反馈非常正面，这也一定程度上说明在上一任协调员庄小婷常驻芙蓉小学的努力下，学校阅读情况变化的影响作用体现出来了。此外，周振华（高陂小学）、高亮（潞田小学）、李平华（窑头小学）和孙训浪（桂江小学）几位校长也在沟通后体现一定的行动力，稍遗憾的是宝山和弹前片区距离驻点太远，和那边校长的交流还不够充分。

本一期项目启动时选拔的 49 名种子教师，两年后留存仅有 17 位，流失率达 65%。除开个人原因（包括但不限于健康、产假、家庭），更多是因为调离原学校、调离原班级、调离原科目、调离原岗位。如果追溯其根源，来自县教体局和学校管理者的主导意志仍然是起着决定性作用，即使部分难得坚持阅读的老师，往往也会在数次碰壁后转向自己家庭的亲子阅读。对此我们表示理解，并用更多的走访和看见去发掘更多的种子教师。

## 3、总结

本着长远规划，渐进明晰的思路，万安县乡村阅读深度推广项目执行了两期，从培训教师到落地课程，我们认为项目的初期布局和条件培育工作达到了目的，

项目已经走到打造县域阅读生态的门槛前。

在全县影响力方面，大部分小学里都培养和连接了一批阅读种子教师，跟各学校的校长都建立了互信和沟通渠道，县教体局层面交流的通路也逐步打开。

在阅读课程方面，有南明团队研发的整体儿童阅读课程做支撑，担当者行动首次拥有能完整的推进框架和体系，并且在过去的一年实地践行中，总结和梳理出了落地的经验和教训。

同时在国富基金会和担当者行动的合作中，双方的分工界限愈发清晰，配合默契愈发熟练，这对后期项目的开展聚焦和效率是极大助力。

一期聚焦于广度，二期项目则是做深度，未来的三期朝向突破精度、产生区域阅读生态发展的核心变量继续前进。

## **五、项目数据（详见附表）**

- 1、橡果书院（中级认证）
- 2、橡果书院（初级认证）
- 3、橡果课堂 2023 年春季学期
- 4、“犟龟杯”乡村儿童诗歌创作大赛

## **六、财务结项结算**

2023 年 2 月，浙江国富慈善基金会与广东省担当者行动教育发展中心签订捐赠协议，资助人民币贰拾万陆仟叁佰捌拾捌元整（¥206,388.00）定向用于江西省万安县乡村阅读深度推广二期项目。

费用类别	费用明细说明	预算				决算				备注
		单位	数量	单价	金额	单位	数量	单价	金额	
<b>1. 教师外出培训</b>	郑州和杭州各一场，每场种子教师 9 人、工作人员 1 人，两场共 20 人	场	2	26,400.00	52,800.00	场	2	28,681.12	57,362.23	已组织浙江安吉和广西柳州两场种子教师外出培训
1.1 交通费	平均 1500 元/人	人	20	1,500.00	30,000.00	人	22	1,037.78	22,831.18	
1.2 住宿费	住宿 3 晚，两场共住宿 60 晚，每人每晚 180 元	晚	60	180.00	10,800.00	间/晚	40	268.25	10,730.00	
1.3 讲师课酬	专家导师课酬平均 2000 元/人/天，每场两个导师各带一天，两场共 4 人	人	4	2,000.00	8,000.00	人	1	5,000.00	5,000.00	
1.4 餐费	每场两天用餐，每人每天餐费 100 元	人/天	40	100.00	4,000.00	人	22	258.03	5,676.76	
1.5 会务费用	包括但不限于材料、保险、场地、茶歇、报名费				0.00	场	2	6,562.15	13,124.29	
<b>2. 定制化外出访学</b>	校长 10 人，县教体局代表 2 人，工作人员 2 名，共 14 人	场	1	36,060.00	36,060.00	场	3	10,657.20	31,971.59	已组织醴陵、杭州、厦门 3 场定制化外出访学
2.1 交通费	平均 1800 元/人	人	14	1,800.00	25,200.00	人	20	376.43	7,528.57	
2.2 住宿费	访学两天，住宿 3 晚，每人每晚 180 元	人/晚	42	180.00	7,560.00	间/晚	35	251.17	8,790.78	
2.3 餐费	两天用餐，每人每天餐费 100 元	人/天	28	100.00	2,800.00	人/天	39	85.81	3,346.50	
2.4 材料费	包括但不限于材料费，证书、讲师礼品	场	1	500.00	500.00				0.00	

2.5 会务费	包括但不限于保险、场地、茶歇				0.00	场	3	4,101.91	12,305.74	
<b>3. 线上线下双师教研</b>		<b>期</b>	<b>3</b>	<b>2,300.00</b>	<b>6,900.00</b>	<b>期</b>	<b>1</b>	<b>1,810.49</b>	<b>1,810.49</b>	因疫情解控，线上教研改为线下教研，已在实验小学和园区小学各组织1次绘本和读写绘讲座
3.1 导师课酬费	每次线上教研由一名南明导师主持，课酬 2000 元/人/次	人	3	2,000.00	6,000.00				0.00	
3.2 材料费	线下教研需要用到的课件物料及资料，每场 300 元	期	3	300.00	900.00				0.00	
3.3 其他费用	交通、食宿等差旅费用				0.00	人	2	905.25	1,810.49	
<b>4. 阅读展示支持</b>		<b>期</b>	<b>1</b>	<b>6,000.00</b>	<b>6,000.00</b>	<b>期</b>	<b>1</b>	<b>25,610.38</b>	<b>25,610.38</b>	正常支出课程实践图书费用 另外支持园区小学1-2 年级读写绘课程、3-4 年级海量阅读课程和沙坪小学1-2 年级读写绘课程、3-4 年级海量阅读课程、两场整本书阅读课程、村小绘本课程
4.1 农历的天空课程实践	支持 4 年级种子老师挑战农历的天空下实践课程，每班支持晨诵课本，课件及教研支持	班级	12	500.00	6,000.00				25,610.38	
<b>5. 区域定向支持费用</b>	<b>专职区域协调员 1 人，驻点支持 8 个月</b>	<b>人</b>			<b>25,500.00</b>	<b>人</b>			<b>32,349.23</b>	2023 年 1-8 月区域协调员（周米加）工资
5.1 区域协调员工资成本	包含人员工资，派驻万安交通住宿费用，每年一次探亲交通费报销	月	7	3,500.00	24,500.00	月	8	3,487.18	27,897.42	

5.2 运营活动会务费	1年内不定期多次举行,如线下共读会,线下教研,教师沙龙,本地讲师团茶话会等产生的茶歇,物料等费用	次	10	100.00	1,000.00				4,451.81	采购部分软硬件服务为下一期项目做准备
<b>6. 讲师团种子讲师线下示范课</b>		<b>场</b>	<b>6</b>	<b>450.00</b>	<b>2,700.00</b>				<b>0.00</b>	活动未开展
6.1 交通成本	每场组织2名讲师团种子教师入校做示范课教学,1名工作人员协同,一学期6场次	人	18	50.00	900.00				0.00	
6.2 材料费	示范课前磨课、现场学习、示范课后总结会材料,证书及奖品费用	场	6	300.00	1,800.00				0.00	
<b>7. 橡果书院线上课程</b>		<b>人</b>	<b>120</b>	<b>100.00</b>	<b>12,000.00</b>	<b>人</b>	<b>120</b>	<b>100.00</b>	<b>12,000.00</b>	初级课程和中级课程目标已达成
7.1 初级课程	普及初级课程扩大影响范围,目标完成100人,课程运营支持费60元/人	人	100	60.00	6,000.00	人	100	60.00	6,000.00	
7.2 中级课程	支持种子老师学习中级课程,目标完成20人,课程运营支持费300元/人	人	20	300.00	6,000.00	人/次	20	300.00	6,000.00	
<b>8. 厦门阅读游学营</b>	<b>组织部分学生参加厦门5天4夜的游学活动</b>	<b>场</b>	<b>1</b>	<b>54,600.00</b>	<b>54,600.00</b>	<b>场</b>	<b>1</b>	<b>35,456.08</b>	<b>35,456.08</b>	已组织“翠龟杯”16名获奖学生和2名指导老师赴厦门游学
8.1 交通费	学生21人,带队老师1人,合计22人	人	22	800.00	17,600.00	人	18	329.56	5,932.00	
8.2 住宿费	住宿4晚,平均每人每晚200元	晚	88	200.00	17,600.00	间/晚	28	422.00	11,816.00	

8.3 人员费用	启正夏令营指导师 2 人服务费, 担当者工作人员 2 人, 厦门志愿者 2 人的个体交通费用和可能的住宿费用	场	1	6,000.00	6,000.00	人	1	5,000.00	5,000.00	
8.4 餐费	每场 28 人, 3 天用餐, 每人每天餐费 100 元	人/天	84	100.00	8,400.00	人/天	84	66.34	5,572.91	
8.5 活动物料	4 天的夏令营活动道具, 学习用品, 证书等物料	场	1	5,000.00	5,000.00	场	1	1,867.99	1,867.99	
8.6 其他费用	包括但不限于保险、伴手礼、场馆门票等				0.00	人	18	292.62	5,267.18	
9. 项目管理费用	按项目费用 5%提取(行政、财务、传播等人员工资, 办公室租赁费等)	项	5%	196,560.00	9,828.00	项	5%	196,560.00	9,828.00	按项目实际支出的 5%提取
合计					206,388.00				206,388.00	



**附表 1：橡果书院中级认证课程通过名单（16 人、20 证书）**

项目	期数	姓名	学校	进度
二期	001 期	邓菁	芙蓉中心小学	读写绘
二期	001 期	郭梦兰	芙蓉中心小学	读写绘/长文挑战
二期	001 期	邱青连	高陂下东小学	读写绘
二期	001 期	曾甜甜	园区中心小学	儿童诗/整本书
二期	001 期	刘婷婷	园区中心小学	晨诵课
二期	001 期	王志华	园区中心小学	晨诵课
二期	001 期	杨小领	园区中心小学	读写绘/长文挑战
二期	001 期	钟海燕	园区中心小学	晨诵课/自由写作
二期	001 期	孙汉娟	罗塘中心小学	晨诵课
二期	001 期	罗惠芳	沙坪中心小学	自由写作
二期	001 期	罗小青	剡溪小学	长文挑战
二期	001 期	温丽祯	韶口中心小学	晨诵课
二期	001 期	孙瑜亮	实验小学	自由写作
二期	001 期	巫渭婧	实验小学	晨诵课
二期	001 期	李婷	五丰中心小学	自由写作
二期	001 期	温卫玲	五丰中心小学	晨诵课

**附表 2：橡果书院初级认证课程通过名单（新增 234 人）**

项目	期数	姓名	学校	项目	期数	姓名	学校
二期	010 期	孙九莲	高陂中心小学	二期	014 期	黄小波	沙坪中心小学
二期	011 期	陈黎萍	高陂中心小学	二期	014 期	黄徐华	实验小学
二期	011 期	陈丽平	宝山中心小学	二期	014 期	黄雅萍	第二实验小学
二期	011 期	段丽华	实验小学	二期	014 期	黄艳	沙坪中心小学
二期	011 期	郭荣萍	高陂中心小学	二期	014 期	黄燕	芙蓉中心小学
二期	011 期	胡娟娟	五丰中心小学	二期	014 期	康云红	芙蓉中心小学
二期	011 期	刘微	高陂中心小学	二期	014 期	匡小花	芙蓉中心小学
二期	011 期	刘中香	芙蓉中心小学	二期	014 期	赖丽娟	第二实验小学
二期	011 期	罗春花	实验小学	二期	014 期	赖敏琳	芙蓉中心小学
二期	011 期	罗明	高陂中心小学	二期	014 期	赖招娣	高陂中心小学
二期	011 期	罗泽清	高陂中心小学	二期	014 期	兰尚水	沙坪中心小学
二期	011 期	潘叶冬	沙坪中心小学	二期	014 期	雷海燕	第二实验小学
二期	011 期	彭珍	窑头中心小学	二期	014 期	李楠芳	高陂中心小学
二期	011 期	邱芳	高陂中心小学	二期	014 期	李怡	高陂中心幼儿园
二期	011 期	王娟娟	高陂中心小学	二期	014 期	廖嘉豪	沙坪白水小学
二期	011 期	肖秋霞	五丰中心小学	二期	014 期	廖文琴	芙蓉中心小学
二期	011 期	张虹	百嘉中心小学	二期	014 期	林柏锦	沙坪中心小学
二期	011 期	张前	窑头通津小学	二期	014 期	林侑芳	沙坪中心小学
二期	011 期	张文香	高陂中心小学	二期	014 期	刘捡香	沙坪中心小学
二期	011 期	周振华	高陂中心小学	二期	014 期	刘江	沙坪增岔小学
二期	011 期	朱艳霞	五丰中心小学	二期	014 期	刘为春	芙蓉中心小学
二期	012 期	王群	五丰中心小学	二期	014 期	刘小连	芙蓉中心小学
二期	012 期	丁水斐	涧田中心小学	二期	014 期	刘永琪	沙坪中心小学
二期	012 期	刘春连	芙蓉中心小学	二期	014 期	刘友华	芙蓉中心小学
二期	012 期	刘小春	芙蓉中心小学	二期	014 期	刘瑜	
二期	012 期	刘兴华	芙蓉中心小学	二期	014 期	刘园园	高陂中心小学
二期	012 期	罗金凤	第二实验小学	二期	014 期	龙雨	高陂中心小学
二期	012 期	王志霞	芙蓉中心小学	二期	014 期	罗斌	高陂中心小学
二期	012 期	肖淑芬	芙蓉中心小学	二期	014 期	罗炜玲	沙坪中心小学
二期	012 期	袁计育	芙蓉中心小学	二期	014 期	罗小芸	沙坪中心小学
二期	013 期	罗婷	实验小学	二期	014 期	罗欣欣	沙坪中心小学
二期	013 期	曾嘉	实验小学	二期	014 期	吕思莹	高陂中心小学
二期	013 期	陈澜	五丰中心小学	二期	014 期	欧阳嘉若	沙坪中心小学
二期	013 期	丁小红	实验小学	二期	014 期	欧阳可香	沙坪中心小学
二期	013 期	方靖茹	园区中心小学	二期	014 期	彭薇	第二实验小学
二期	013 期	付丽君	芙蓉中心小学	二期	014 期	邱川丽	高陂中心小学
二期	013 期	管文慧	实验小学	二期	014 期	邱环云	高陂中心小学
二期	013 期	郭梦茜	实验小学	二期	014 期	邱慧玲	高陂中心小学
二期	013 期	胡许兰	实验小学	二期	014 期	邱捡香	沙坪增岔小学

二期	013期	黄奕文	园区中心小学	二期	014期	邱平	沙坪中心小学
二期	013期	蒋茜茜	桂江中心小学	二期	014期	宋虹燕	沙坪中心幼儿园
二期	013期	雷婷	实验小学	二期	014期	宋雪连	沙坪中心小学
二期	013期	李俊红	园区中心小学	二期	014期	王芳	沙坪中心小学
二期	013期	李雨轩	实验小学	二期	014期	王卉芳	芙蓉中心小学
二期	013期	廖慧慧	桂江中心小学	二期	014期	王菊英	芙蓉中心小学
二期	013期	刘芬	实验小学	二期	014期	王荣秀	沙坪中心小学
二期	013期	刘小庆	实验小学	二期	014期	王水香	芙蓉中心小学
二期	013期	卢思颖	实验小学	二期	014期	王祥翊	沙坪中心小学
二期	013期	罗娇	园区中心小学	二期	014期	魏晓伟	武术学校
二期	013期	罗玮	实验小学	二期	014期	温广林	沙坪中心小学
二期	013期	邱克芸	实验小学	二期	014期	温丽云	芙蓉中心小学
二期	013期	邱文英	实验小学	二期	014期	巫爱平	高陂中心小学
二期	013期	宋文英	实验小学	二期	014期	巫沙沙	高陂中心小学
二期	013期	苏水莲	实验小学	二期	014期	吴鹏	芙蓉中心小学
二期	013期	温慧君	园区中心小学	二期	014期	吴霞	高陂中心小学
二期	013期	温清兰	实验小学	二期	014期	肖春	芙蓉中心小学
二期	013期	温文静	实验小学	二期	014期	肖冬梅	芙蓉中心小学
二期	013期	肖柳	园区中心小学	二期	014期	肖何	沙坪长桥小学
二期	013期	肖美花	实验小学	二期	014期	肖杰	高陂中心小学
二期	013期	肖琴	高陂下东小学	二期	014期	肖娟花	沙坪中心小学
二期	013期	徐雯婷	沙坪中心小学	二期	014期	肖庆华	芙蓉中心小学
二期	013期	袁丽	沙坪中心小学	二期	014期	肖淑凤	芙蓉中心小学
二期	013期	张丽芳	实验小学	二期	014期	肖艳	芙蓉中心小学
二期	013期	张晓锋	芙蓉中心小学	二期	014期	谢素兰	芙蓉中心小学
二期	013期	钟洁	实验小学	二期	014期	谢雯婷	芙蓉中心小学
二期	013期	周美珍	实验小学	二期	014期	许璐	高陂中心小学
二期	013期	周瑞萍	实验小学	二期	014期	许明秀	芙蓉中心小学
二期	013期	朱静颖	园区中心小学	二期	014期	严琰凤	高陂中心小学
二期	013期	朱小峰	芙蓉中心小学	二期	014期	杨敏	沙坪中心小学
二期	014期	刘斐	沙坪中心小学	二期	014期	杨明潭	芙蓉中心小学
二期	014期	刘斐	桂江中心小学	二期	014期	叶元元	沙坪梅团小学
二期	014期	刘莉	沙坪中心小学	二期	014期	游春萍	沙坪中心幼儿园
二期	014期	刘莉	芙蓉中心小学	二期	014期	游小兰	芙蓉中心小学
二期	014期	刘琴	实验小学	二期	014期	袁炜青	沙坪中心小学
二期	014期	罗丽	沙坪中心小学	二期	014期	袁文婷	高陂中心小学
二期	014期	罗丽	芙蓉中心小学	二期	014期	张鸿	实验小学
二期	014期	罗婷	沙坪中心小学	二期	014期	张晶晶	高陂中心小学
二期	014期	王群	芙蓉中心小学	二期	014期	张欣	沙坪中心小学
二期	014期	曾欢	沙坪中心小学	二期	014期	张依娜	园区中心小学
二期	014期	曾慧	高陂中心小学	二期	014期	张志英	芙蓉中心小学
二期	014期	曾洁丽	芙蓉中心小学	二期	014期	章燕	高陂中心小学
二期	014期	曾鹏	沙坪中心小学	二期	014期	钟海丽	高陂中心小学

二期	014期	曾庆林	高陂谷中小学	二期	014期	袁美琴	武术学校
二期	014期	曾庆泉	沙坪中心小学	二期	014期	周凌	芙蓉中心小学
二期	014期	曾群婷	高陂中心小学	二期	014期	周益帆	高陂中心小学
二期	014期	曾宪坤	沙坪中心小学	二期	014期	周玉珍	沙坪中心小学
二期	014期	曾怡雯	沙坪中心小学	二期	014期	朱韬	高陂中心小学
二期	014期	陈晖	实验小学	二期	014期	邹艳香	芙蓉中心小学
二期	014期	陈慧琴	芙蓉中心小学	二期	015期	郭红梅	韶口中心小学
二期	014期	陈静	芙蓉中心小学	二期	015期	雷康丽	涧田中心小学
二期	014期	陈蓝	芙蓉中心小学	二期	015期	雷美婷	涧田中心小学
二期	014期	陈相君	高陂中心小学	二期	015期	林小香	涧田中心小学
二期	014期	陈勇	第二实验小学	二期	015期	凌丽	高陂中心小学
二期	014期	邓梅香	芙蓉中心小学	二期	015期	彭学辉	高陂中心小学
二期	014期	邓顺申	沙坪中心小学	二期	015期	魏益梅	宝山中心小学
二期	014期	高丹	高陂中心小学	二期	016期	李平华	窑头中心小学
二期	014期	管美春	沙坪中心小学	二期	017期	刘琴	韶口中心小学
二期	014期	管淑兰	芙蓉中心小学	二期	017期	曾娟	韶口中心小学
二期	014期	郭安	高陂中心小学	二期	017期	邓寒	韶口乡石丘小学
二期	014期	郭丰	高陂中心小学	二期	017期	丁小平	韶口中心小学
二期	014期	郭娟娟	芙蓉中心小学	二期	017期	郭珂	韶口乡中心小学
二期	014期	郭俊环	高陂中心小学	二期	017期	郭南辰	韶口中心小学
二期	014期	郭丽	高陂中心小学	二期	017期	郭新春	韶口乡畔塘小学
二期	014期	郭丽萍	高陂中心小学	二期	017期	黄辉香	韶口乡星火小学
二期	014期	郭丽珍	实验小学	二期	017期	黄晴	韶口乡中心小学
二期	014期	郭明	芙蓉中心小学	二期	017期	赖清	韶口中心小学
二期	014期	郭莎莎	沙坪中心小学	二期	017期	赖振兴	韶口中心小学
二期	014期	郭向阳	高陂中心小学	二期	017期	雷豪	韶口乡大塘小学
二期	014期	郭小华	实验小学	二期	017期	李小芳	罗塘中心小学
二期	014期	何春媚	芙蓉中心小学	二期	017期	刘莉娟	韶口中心小学
二期	014期	侯金霞	第二实验小学	二期	017期	刘柳芳	韶口中心小学
二期	014期	胡婷	沙坪增伞小学	二期	017期	刘幸连	韶口乡田西小学
二期	014期	华攸平	沙坪中心小学	二期	017期	罗曼	韶口中心小学
二期	014期	黄白婷	第二实验小学	二期	017期	肖锡友	罗塘中心小学
二期	014期	黄华兰	芙蓉中心小学	二期	017期	肖宇	罗塘中心小学
二期	014期	黄林	武术中心幼儿园	二期	017期	谢春艳	韶口中心小学
二期	014期	黄文	芙蓉中心小学	二期	017期	谢闻娟	罗塘中心小学

**附表 3：橡果课堂 2023 年春季学期（69 个班级开课，12 人获奖）**

学期	教师姓名	学校	备注
2023 年春季学期	郭梦兰	芙蓉中心小学	示范班提名奖
2023 年春季学期	罗惠芳	沙坪中心小学	示范班提名奖
2023 年春季学期	曾甜甜	园区中心小学	示范班提名奖
2023 年春季学期	刘春连	芙蓉中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	肖淑芬	芙蓉中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	徐洁玉	芙蓉中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	邓菁	芙蓉中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	丁水斐	涧田中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	方名连	沙坪中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	谢春艳	韶口中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	温丽祯	韶口中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	赖冬香	五丰中心小学	深度参与奖
2023 年春季学期	廖嘉豪	沙坪白水小学	
2023 年春季学期	董书莉	芙蓉中心小学	
2023 年春季学期	刘瑜	芙蓉中心小学	
2023 年春季学期	罗丽	高陂中心小学	
2023 年春季学期	罗泽清	高陂中心小学	
2023 年春季学期	邱川丽	高陂中心小学	
2023 年春季学期	温桂芳	桂江中心小学	
2023 年春季学期	肖洁	桂江中心小学	
2023 年春季学期	雷康丽	涧田中心小学	
2023 年春季学期	林小香	涧田中心小学	
2023 年春季学期	肖何	沙坪长桥小学	
2023 年春季学期	陈兰	沙坪南阳小学	
2023 年春季学期	邱捡香	沙坪增仑小学	
2023 年春季学期	管世钱	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	管永生	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	刘捡香	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	刘永琪	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	欧阳可香	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	袁丽	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	曾庆泉	沙坪中心小学	
2023 年春季学期	雷豪	韶口大塘小学	
2023 年春季学期	郭珂	韶口中心小学	
2023 年春季学期	罗曼	韶口中心小学	
2023 年春季学期	赖清	韶口中心小学	
2023 年春季学期	刘莉娟	韶口中心小学	
2023 年春季学期	刘柳芳	韶口中心小学	
2023 年春季学期	刘琴	韶口中心小学	

2023 年春季学期	黄辉香	韶口星火小学	
2023 年春季学期	赖星源	韶口中心小学	
2023 年春季学期	赖章辉	韶口中心小学	
2023 年春季学期	朱艳婷	韶口中心小学	
2023 年春季学期	金业邦	韶口中心小学	
2023 年春季学期	曾娟	韶口中心小学	
2023 年春季学期	邓丽君	韶口中心小学	
2023 年春季学期	丁小平	韶口中心小学	
2023 年春季学期	肖柳花	韶口星火小学	
2023 年春季学期	巫渭婧	实验小学	
2023 年春季学期	方靖茹	园区中心小学	
2023 年春季学期	郭丽琴	园区中心小学	
2023 年春季学期	李俊红	园区中心小学	
2023 年春季学期	刘婷婷	园区中心小学	
2023 年春季学期	罗娇	园区中心小学	
2023 年春季学期	罗密密	园区中心小学	
2023 年春季学期	温慧君	园区中心小学	
2023 年春季学期	肖柳	园区中心小学	
2023 年春季学期	杨小领	园区中心小学	
2023 年春季学期	钟海燕	园区中心小学	
2023 年春季学期	朱芳	园区中心小学	
2023 年春季学期	雷静	园区中心小学	
2023 年春季学期	李婷	五丰中心小学	
2023 年春季学期	彭燕	五丰中心小学	
2023 年春季学期	温卫玲	五丰中心小学	
2023 年春季学期	朱艳霞	五丰中心小学	
2023 年春季学期	陈澜	五丰中心小学	
2023 年春季学期	胡婷	沙坪增岔小学	
2023 年春季学期	刘江	沙坪增岔小学	
2023 年春季学期	刘丹	韶口中舍小学	

#### 附表 4：“翠龟杯”乡村儿童诗歌创作大赛

(515 位老师带领班级报名，学生提交作品 4043 件、获奖 25 件)

学校	教师参与	作品数量	备注
园区中心小学	18	555	特别行动奖
沙坪中心小学	31	318	特别行动奖
武术学校	3	63	特别行动奖
实验小学	48	631	特别行动奖
夏造中心小学	19	180	特别行动奖
高陂中心小学	32	240	
芙蓉中心小学	48	443	
涧田中心小学	60	184	
剡溪小学	9	118	
韶口中心小学	32	186	
五丰中心小学	23	208	
宝山中心小学	13	121	
罗塘中心小学	11	96	
顺峰中心小学	17	87	
潞田中心小学	45	132	
弹前中心小学	21	138	
第二实验小学	12	83	
棉津学校	3	20	
枫头中心小学	28	111	
百嘉中心小学	3	18	
窑头中心小学	24	73	
桂江中心小学	15	38	
<b>合计</b>	<b>515</b>	<b>4043</b>	
万安县教育体育局			优秀组织奖

奖项	学生姓名	学校	指导老师	作品名称
金奖	文金海	园区中心小学	曾甜甜	月亮长出了脚
银奖	余贞诺	芙蓉中心小学	赖淑贞	我的弟弟
铜奖	袁茹倩	园区中心小学	郭丽琴	手机是强盗
铜奖	康伟宸	园区中心小学	曾甜甜	田野
铜奖	卢万华	涧田中心小学	黄行忠	春雨
铜奖	赖玉涛	潞田中心小学	赖玉雯	小小梦想
铜奖	林倩倩	剡溪小学	罗小青	树
铜奖	黄辰芮	实验小学	胡许兰	小蜗牛
优秀奖	陈章萱	芙蓉中心小学	徐洁玉	十个妈妈好不好
优秀奖	王羿博	芙蓉中心小学	刘兴华	咬一口
优秀奖	朱婉玲	芙蓉中心小学	陈金兰	妹妹的眼泪
优秀奖	刘梓莹	园区中心小学	曾甜甜	蒲公英
优秀奖	王翔宇	园区中心小学	曾甜甜	小树有了手
优秀奖	谢雨真	园区中心小学	曾甜甜	妹妹是一把扫把
优秀奖	肖慧怡	园区中心小学	曾甜甜	春天的大地
优秀奖	袁铭轩	沙坪中心小学	管世钱	春天
优秀奖	章睿文	实验小学	华春远	偷
优秀奖	廖婉岑	实验小学	段丽华	妈妈是朵云
优秀奖	刘伯臻	实验小学	陈晖	雨来了 我不怕
优秀奖	袁宝华	武术学校	林瑶兰	稻谷
提名奖	肖喻菁	园区中心小学	曾甜甜	花海
提名奖	黄译贤	园区中心小学	曾甜甜	插花
提名奖	唐娅鑫	园区中心小学	曾甜甜	下雪了
提名奖	陈佳瑶	涧田中心小学	曾丹丹	贪吃鬼
提名奖	赖明华	涧田中心小学	陈榕	见面